



**Fondazione "Elisabetta Germani"**  
Centro sanitario assistenziale – ONLUS

---

# RELAZIONE DI MISSIONE

**Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021**

**ex c. 1 art. 13 D.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017**





## **Fondazione “Elisabetta Germani”**

Centro sanitario assistenziale – ONLUS

Via Pieve Gurata, 11

26042 CINGIA DE' BOTTI (CR)

C.F. 80004310191 – P.I. 00709190193

Registro delle persone giuridiche private:

Regione Lombardia n. 1557

CCIAA Cremona - REA CR-163395

[www.fondazionegermani.it](http://www.fondazionegermani.it)

Tel. 0375-960211 Fax 0375-96481

e-mail: [urp@fondazionegermani.it](mailto:urp@fondazionegermani.it)

### **ORGANI SOCIALI**

#### ***Consiglio di Amministrazione***

Dott. Riccardo Piccioni - Presidente

Dott. Enrico Marsella - Vice Presidente

Arch. Dott. Fabio Rossi - Consigliere

Don Marco Genzini - Consigliere

Prof. angelo Rescaglio - Consigliere

#### ***Revisore dei Conti***

Dott. Andrea Gamba

#### ***Direttore Generale***

Dott. Ivan Scaratti

## **RESPONSABILITÀ, TRASPARENZA, OPPORTUNITÀ: IL CAMBIO CULTURALE**

Gli enti di Terzo settore rappresentano l'espressione di partecipazione della cittadinanza e sono da noi alimentati tramite i nostri bisogni, i nostri interessi, le nostre volontà. Perseguiamo fini civili, solidaristici e di utilità sociale attraverso la realizzazione di attività di "interesse generale". Un principio, quest'ultimo che appartiene ai principi fondanti della costituzione (art. 118 della Costituzione Italiana).

Siamo chiamati quindi ad una responsabilità di esercizio di questa funzione che intendiamo svolgere, perseguire e realizzare nella società in cui viviamo.

Da questa responsabilità discende la nostra capacità di indirizzare le nostre azioni in coerenza con quanto dichiarato.

La Relazione di Missione rappresenta uno degli adempimenti che gli Enti di Terzo settore devono svolgere nel rispetto dell'art. 13 del Codice del Terzo settore (CTS) e secondo le indicazioni espresse nel Decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Nel merito il decreto stesso fornisce indicazioni puntuali in merito ai suoi contenuti.

## **STRUTTURA E CONTENUTO DELLA RELAZIONE DI MISSIONE**

La relazione di missione illustra, da un lato, le poste di bilancio e dall'altro lato, l'andamento economico e finanziario dell'ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, cumulando informazioni che il Codice Civile colloca per le società di capitali, distintamente, nella nota integrativa nella relazione sulla gestione.

### **Introduzione**

L'articolo 13 del D. Lgs. 117/2017 ha introdotto l'obbligo per gli ETS di non minori dimensioni (vale a dire per gli ETS con volumi di ricavi, proventi ed entrate superiori od uguali a 220.000,00 euro) di predisporre il bilancio che consta di Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di missione.

La Relazione di Missione, predisposta secondo le indicazioni espresse nel Decreto n. 39 del 5 marzo 2020, rappresenta uno degli strumenti di trasparenza pensati dal legislatore per dare conto del modo con il quale l'ente ha assolto alla missione che ha dichiarato di perseguire.

La presente relazione di missione è relativa all'anno chiuso il 31 dicembre 2021.

### **Informazioni generali sull'ente**

La Fondazione Elisabetta Germani opera dal 1898 nel campo dell'assistenza e della cura delle persone fragili. Dal gennaio 2003 ha modificato la sua veste giuridica ottenendo personalità giuridica di diritto privato, in qualità di Fondazione, con decreto della Regione Lombardia n. 14677 del 31/7/02. Oggi la struttura ha un ruolo importante nella rete dei servizi alla persona, nell'ambito della programmazione territoriale provinciale e regionale, e si propone come struttura aperta al territorio dove l'utente può trovare risposte qualificate e propositive nel campo della geriatria e della disabilità. Questa sua vocazione al territorio è stata dichiarata sia nello Statuto che nella Carta dei Valori adottata dall'Ente nel dicembre 2001, come integrata nell'anno 2019 esplicitando che la propria attività è ispirata dai valori e dai principi della religione cattolica e che riafferma i valori già espressi nello statuto; essi sono:

- ✓ riconoscimento ed affermazione della centralità della persona come individuo e tutela della sua dignità

- ✓ riconoscimento e mantenimento di un ruolo attivo nella comunità dell'individuo fragile, anche se collocato all'interno di un servizio residenziale
- ✓ integrazione con i servizi esterni operando a favore dell'individuo debole con il territorio e sul territorio
- ✓ affermazione della struttura come centro socio sanitario qualificato e credibile per le famiglie, gli operatori, il volontariato, la comunità
- ✓ affermazione come luogo di formazione e diffusione della cultura geriatrica
- ✓ riconoscimento dell'importanza e del valore del personale quale risorsa essenziale per il raggiungimento degli obiettivi fissati.

|   |   |
|---|---|
| <b>Nome dell'ente</b>                                   | Fondazione Elisabetta Germani Centro sanitario assistenziale – O.N.L.U.S. |
| <b>Codice fiscale</b>                                   | 80004310191   |
| <b>Partita IVA</b>                                      | 00709190193   |
| <b>Forma giuridica</b>                                  | FONDAZIONE  |
| <b>Qualificazione ai sensi del Codice Terzo Settore</b> |   |
| <b>Personalità giuridica</b>                            |   |
| <b>Fondo di Dotazione</b>                               | € 14.884.884  |
| <b>Codici Ateco</b>                                     | 871000  |

La Fondazione Elisabetta Germani O.N.L.U.S. fu eretta in ente Morale nel 1901 e svolse la propria attività istituzionale in qualità di I.P.A.B. sino al 31.12.2002. Dal 01.01.2003 ha modificato la sua veste giuridica ottenendo personalità giuridica di diritto privato, in qualità di Fondazione, con decreto della Regione Lombardia n. 14677 del 31/7/02.

Il suo funzionamento è pertanto attualmente normato dagli artt. 12 e seguenti del C.C. e risulta iscritta nel Registro regionale delle persone giuridiche al n.1557 del 10/3/03.

### **Missione perseguita e attività di interesse generale**

Fondazione Elisabetta Germani ha come obiettivo lo svolgimento di attività sanitaria ed assistenziale, la promozione della salute, il recupero o il mantenimento delle capacità psico-fisiche, nel rispetto della dignità della persona con particolare attenzione alla popolazione anziana e disabile. L'attività della struttura risponde ai seguenti principi:

- uguaglianza ed imparzialità: è assicurata nei riguardi degli ospiti, l'uniformità delle prestazioni, nel rispetto dei diversi bisogni dei singoli;
- continuità: l'organizzazione garantisce la continuità delle prestazioni sanitarie ed assistenziali mediante la predisposizione di opportuni turni di servizio;
- diritto di scelta: l'attività prestata è volta a rispettare il principio della libera scelta da parte dell'utente,
- efficienza ed efficacia: l'erogazione delle prestazioni viene effettuata in modo razionale, senza che sia compromessa l'efficacia del servizio, in modo da raggiungere la maggior funzionalità possibile in relazione alle esigenze degli utenti ed alle risorse disponibili;
- partecipazione: vengono valutate osservazioni, critiche, proposte come contributo al miglioramento del servizio. A tal riguardo l'utente o il familiare ha il diritto di accedere all'informazioni che lo riguardano, di esporre verbalmente o per iscritto eventuali reclami, di formulare proposte per il miglioramento del servizio.
- personalizzazione del servizio: al fine di rendere l'ambiente il più familiare possibile viene favorita la personalizzazione della stanza da parte del residente, se ricoverato; in ogni caso, per ogni utente del servizio, viene redatto un piano di assistenza individuale che risponde ai suoi bisogni ed indica gli obiettivi da raggiungere.

Negli anni la Fondazione è stata in grado di progredire in modo professionale, affinando la propria capacità di dare risposte alle numerose e crescenti esigenze derivanti dalle fragilità, non solo attraverso le soluzioni di residenzialità temporanee o definitive (RSA, RSD e Cure Intermedie), ma dedicandosi anche all'innovazione dei processi di cura e assistenza, ed implementando, con la propria capacità organizzativa, una sempre più ampia filiera di servizi.

Oggi Fondazione è in grado di offrire un supporto concreto all'anziano e ai suoi caregiver che vanno oltre la residenzialità, con una molteplicità di servizi che vanno dalla semi-residenzialità agli interventi di domiciliarità (dimissioni protette, RSA aperta, ADI, SAD, custodia sociale, pasti al domicilio, *SOS demenza e dintorni*), agli ambulatori specialistici e fisioterapici aperti al territorio, sia con ticket SSR che in regime privato, fino alla diagnostica ambulatoriale, agli screening di prevenzione cardio-vascolari e al servizio prelievi. Sono in programma percorsi di de-istituzionalizzazione rivolti alla fascia di popolazione in avanzamento di età, di ageing in place, di telemedicina e di teleassistenza.

### **Attività'**

Fondazione E. Germani è una struttura che eroga un'ampia filiera di servizi per anziani e disabili, di natura residenziali, semi-residenziali e domiciliari, nello specifico:

- la RSA per 256 posti letto accreditati di cui 241 (comprensivi di 32 in nucleo Alzheimer) accreditati a contratto con il Servizio Sanitario Regionale; inoltre sono presenti n. 3 p.l. autorizzati. Il nucleo Alzheimer è caratterizzato da interventi protesici di tipo psico- sociale (con anche i terapisti occupazionali);
- la RSD per 40 posti (37 accreditati a contratto e 3 di solvenza), con presenza dello psicologo, di educatori e terapeuta occupazionale, formati sull'analisi funzionali dei comportamenti problema;
- le Cure Intermedie con un nucleo di 20 posti di riabilitazione generale geriatrica e di mantenimento;
- il CDI per 40 posti;
- la fisioterapia per esterni;
- servizi ambulatoriali e domiciliari del geriatra, fisiatra, ortopedico, pneumologo, cardiologo, psicologo, neuropsicologo, terapeuta occupazionale, logopedista;
- il punto prelievi;
- servizi al domicilio (SAD, ADI, RSA aperta e custode sociale/operatore di prossimità);
- progetto Sos Demenze con interventi al domicilio

E' in possesso di autorizzazione definitiva al funzionamento per la R.S.A. rilasciato dall'ASL di Cremona con delibera n.536 del 27/7/2010 e con successive DIA del 14/9/2010 n.2560, 16/5/2011 n. 1510, 14/6/2011 e SCIA del 30/4/2014 e determina ASL Cremona del 29/7/2014.

E' in possesso di autorizzazione definitiva al funzionamento come C.D.I. rilasciato dall'ASL di Cremona con delibera n. 241 del 30/4/2009 e successiva SCIA del 5/7/2012 n. 38.149. La Fondazione è autorizzata al funzionamento come Residenza Sanitaria per Disabili con delibera dell'ASL di Cremona n. 146 del 27/03/2006 e accreditata per 40 p.l. con decreto n. 48 del 30/01/2020 e come Cure Intermedie (ex. I.D.R) con delibera dell'ASL di Cremona n. 627 del 7/12/2011.

### **Processo di riposizionamento e nuovo modello di presa in carico.**

E' in atto un lavoro di riposizionamento di Fondazione nel territorio di riferimento e di trasformazione del modello di servizio erogato. I paradigmi che guidano la visione e l'azione strategica di Fondazione sono i seguenti:

- "care" e non solo cura: un approccio che affronta la fragilità e la cronicità, che per sua natura è pluripatologica, dove la persona presenta più problematiche, dove servono più saperi e multiprofessionalità in grado di fornire risposte caratterizzate da forte integrazione tra gli aspetti sociali, sociosanitari, sanitari. In tale contesto l'organizzazione si prende cura della persona, della famiglia e della comunità che diventano il "centro" di nuovo approccio culturale che non si focalizzi sulla malattia bensì sulla Persona ed il suo progetto di cura e di vita, considerati non solo sotto il profilo clinico ma tiene in considerazione anche il contesto familiare, economico ed ambientale. Il fine quindi non è la guarigione, spesso impossibile, ma il mantenimento delle migliori condizioni di salute possibile.

- da prestazione a “servizio”. Superare la logica prestazionale (per “silos” di risposte) per giungere ad una logica di “servizio” in cui diventano fondamentali la presa in carico globale della persona e della rete familiare (quindi anche gli aspetti «relazionali»).

- al centro le “Persone e le famiglie” e non la malattia. La logica di fondo, motore dell’attività di Fondazione, è la presa in carico a 360 gradi della Persona e della Famiglia, attraverso un modello che superi l’attuale frammentazione del sistema e abbandoni la logica della programmazione per silos che oggi caratterizza il settore, perseguendo nei fatti l’obiettivo dell’integrazione socio-sanitaria-assistenziale, della ricomposizione dei servizi e la garanzia di continuità all’interno del percorso di cura/assistenza.

- “ben-essere”: stare bene, esistere bene. Fondazione vuole caratterizzarsi come un’organizzazione ed un “luogo / contenitore di vita” e non solo di assistenza e cura; una realtà che si prende cura delle persone e delle famiglie che hanno dei bisogni ma anche di chi se ne prende cura (operatori e dipendenti in generale). Un luogo in cui si sta bene e si fa bene.

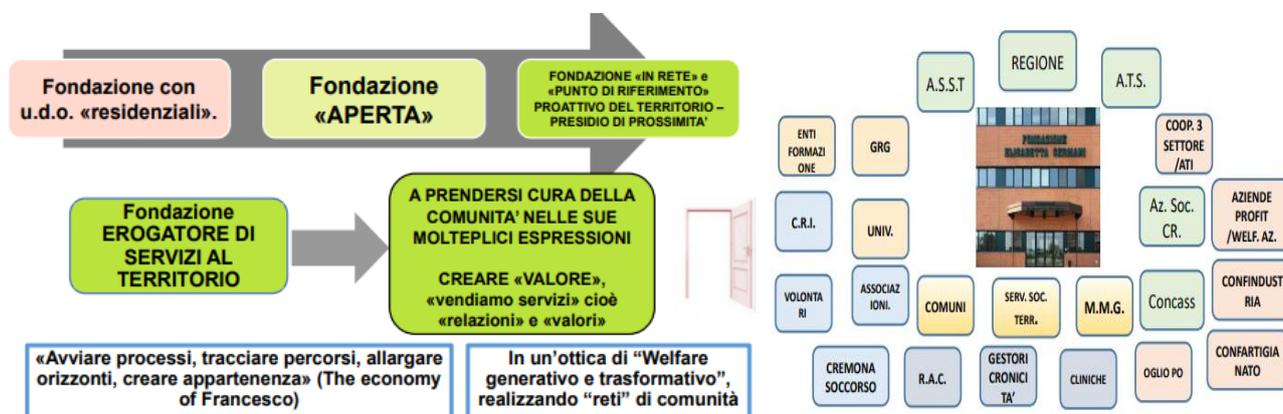
- Fondazione “del” territorio e “per il territorio”.

Fondazione Elisabetta Germani si sta ponendo come attore proattivo nel favorire l’implementazione di logiche di *Community Building*, identificandosi come soggetto rilevante nella comunità e incline ad operare, congiuntamente con gli altri attori, nel processo di evoluzione della comunità stessa, al fine di migliorare la qualità di vita delle persone e arricchire le reti sociali presenti nel territorio.

Il percorso di cambiamento strategico è stato intrapreso per evolvere da “RSA tradizionale a Centro di Prossimità e Centro specializzato per le demenze”, sviluppando sistemi per la gestione e valorizzazione del personale (in termini di politiche aziendali e di costruzione di competenze), per la revisione dei sistemi informativi e di conoscenza delle dinamiche di bisogno, domanda e offerta.

Il piano strategico di Fondazione valorizza una presenza “in rete” dell’Ente all’interno del sistema socio sanitario e socio-assistenziale territoriale facendo tesoro sia della sua posizione strategica all’interno di un territorio compreso fra Cremona e Casalmaggiore, sia dell’esperienza e know out acquisiti in diversi anni di attività. Fondazione aspira a diventare protagonista della costruzione di un welfare di comunità con una funzione pro-attiva, generativa e di valore. Una Fondazione “del” territorio e “per” il territorio, che vuole “farne parte” e che si “sente parte” dei valori e delle potenzialità che il territorio può esprimere con orgoglio e senso di responsabilità al fine di diventare un soggetto di imprenditorialità sociale che può creare valore per il territorio stesso e proporsi come protagonista dello sviluppo comunitario, sociale ed economico.

Per realizzare ciò, Fondazione si propone come “generatore di connessioni” e relazioni tra diversi attori istituzionali e non istituzionali presenti nella comunità di riferimento, ponendosi come facilitatore e promotore di iniziative, nonché co-artefice del cambiamento per contribuire allo sviluppo sociale, culturale e economico del territorio.



- “reti, collaborazioni e connessioni”. Fondazione favorisce e promuove la collaborazione con tutti i soggetti operanti sul territorio in particolare con i Comuni (Sindaci ed assistenti sociali in particolare) e i MMG e con i Presidi Ospedalieri. Inoltre collabora con altri Enti del Terzo Settore e con le reti associative di cui fa parte: A.R.S.A.C., UNEBA, Forum del Terzo settore,

Osservatorio RSA Università Liuc di Castellanza, Rac Rete Assistenza Cremonese, Aris, Associazione Industriali della provincia di Cremona, SDA Bocconi, A.C.E.P.E.R.

Fondazione è fondatrice di Fondazione La Pace di Cremona insieme ad altre Fondazioni e realtà legate alla Diocesi di Cremona: Fondazione Istituto Carlo Vismara – Giovanni De Petri Onlus di San Bassano, Fondazione Villa S. Cuore - Coniugi Preyer Onlus di Casalmorano, Fondazione Opera Pia SS. Redentore Onlus di Castelverde, Soc. di Muto Soccorso e Previdenza fra i Sacerdoti della Diocesi di Cremona coop. a rl di Cremona, Armonia società consortile cooperativa sociale di Cremona. Partecipa nel CDA della Fondazione La Pace con un componente, nello specifico con il dott. Marsella Enrico. Con le stesse Fondazioni di derivazione diocesana la dirigenza del Germani ha costanti rapporti di collaborazione durante l'anno e di lavoro comune.

In estrema sintesi la nuova visione e strategia aziendale prevede l'ampliamento della vocazione territoriale nell'ottica di realizzare una Fondazione «in rete» e «punto di riferimento» proattivo del territorio – presidio di prossimità per proporre alla cittadinanza una filiera completa di servizi domiciliari, territoriali e residenziali in un'ottica di presa in carico globale dei bisogni delle famiglie e di ricomposizione della frammentazione dei servizi, con una chiara e forte specializzazione per la demenza ed i disturbi cognitivi e comportamentali.

### **Sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore d'iscrizione e regime fiscale applicato**

Fondazione essendo iscritta all'Anagrafe Unica delle Onlus, ai sensi dell'articolo 101, c. 4 del D. Lgs. 117/2017, si qualifica come ETS pur non avendo ancora adempiuto all'iscrizione in una delle sezioni del Registro ed è soggetta agli obblighi recati dall'articolo 13 del citato Decreto Legislativo. (Nota Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 19740 del 29 dicembre 2021 e Nota 55941 del 5 aprile 2022).

Pertanto il regime fiscale adottato è quello normato dal Decreto legge 460/97 con riferimento alle ONLUS.

### **Sedi e attività svolte**

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Indirizzo sede legale</b> | Via Pieve Gurata 11 26040 CINGIA DE' BOTTI                                      |
| <b>Telefono</b>              | 0375/960211   |
| <b>Fax</b>                   | 0375/96481  |
| <b>Sito Web</b>              | <a href="https://www.fondazionegermani.it">https://www.fondazionegermani.it</a> |
| <b>Email</b>                 | <a href="mailto:urp@fondazionegermani.it">urp@fondazionegermani.it</a>          |
| <b>Pec</b>                   | <a href="mailto:urp@pec.fondazionegermani.it">urp@pec.fondazionegermani.it</a>  |

**Aree territoriali di operatività:** Fondazione svolge prevalentemente la propria attività a livello provinciale e nell'ambito territoriale dell'ATS Valpadana, prestando attività residenziale in particolare di RSA e RSD anche a favore di altri residente in comuni afferenti ad altre ATS del territorio lombardo.

### **Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti**

La Fondazione non svolge alcuna attività nei confronti dei Fondatori.

### **Altre informazioni: Organi amministrativi**

La Fondazione alla data di presentazione della presente relazione presenta i seguenti organi, come previsto dallo Statuto all'art. 8 ed art. 9:

### *Titolo III° - Organi amministrativi dell'Ente*

#### **Art. 8**

Sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Presidente della Fondazione;
- il Vice Presidente della Fondazione;
- il Revisore dei conti;

#### **Art. 9**

La Fondazione è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 membri:

- S. Ecc. Monsignor Vescovo di Cremona pro tempore o un suo delegato che lo presiede. In caso di vacanza della Sede Vescovile, chi ne farà le veci
- Il Rev. Parroco della parrocchia di Cingia de' Botti pro tempore o un delegato dell'Ordinario Diocesano
- Il Rev. Parroco di Vidiceto pro tempore o un delegato dell'Ordinario Diocesano
- Il Sindaco o persona da lui delegata.

I quattro consiglieri di diritto eleggono a maggioranza tra di loro il quinto scegliendolo tra rappresentanti di Opere di carità o di volontariato presenti sul territorio o tra persone ritenute comunque competenti in relazione alle finalità dell'Ente.

Il membro nominato dai quattro consiglieri di diritto dura in carica in corrispondenza alla durata del mandato elettivo del Sindaco del Comune di Cingia de' Botti.

In tutti i casi in cui durante il mandato venissero a mancare uno o più consiglieri il consigliere mancante verrà sostituito dal soggetto che lo ha nominato.

Attualmente il Consiglio di Amministrazione è così composto:

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Dott. PICCIONI RICCARDO</b> | <b>(Presidente e Legale Rappresentante dal 26/04/2005 - nomina Vescovo del 07/04/2005);</b>             |
| <b>Dott. MARSELLA ENRICO</b>   | (Vicepresidente dal 13/11/2019 - componente del CDA dal 14/06/2019 di nomina dei 4 componenti del CDA); |
| <b>Prof. RESCAGLIO ANGELO</b>  | (componente del CDA dal 19/01/2005 - nomina Vescovo del 28/12/04);                                      |
| <b>Dott. ROSSI FABIO</b>       | (componente del 14/6/2019 - nomina Comune di Cingia de' Botti il 12/6/19);                              |
| <b>Don MARCO GENZINI</b>       | (componente del CDA dal 13/11/2019 - nomina Vescovo del 1/10/2019)                                      |
| <b>Dott. ANDREA GAMBA</b>      | (Revisore dal 19/1/2005 – ultima nomina Vescovo del 01/01/2019).  |

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di indirizzo e di gestione della Fondazione ed assume le proprie decisioni su qualsiasi argomento inerente l'ordinaria e straordinaria amministrazione. IL Regolamento Organizzativo di Fondazione delinea il dettaglio dei poteri nel rispetto di quanto stabilito dallo Statuto, nello specifico all'art. 8 determina che il Consiglio di Amministrazione è l'Organo di indirizzo e controllo politico-amministrativo. Esso definisce con cadenza annuale o pluriennale gli obiettivi di gestione generale derivandoli dagli scopi e finalità della Fondazione, avvalendosi per la parte propositiva anche della competenza del Direttore Generale.

Nell'anno 2021 si sono svolte n. 10 sedute del Consiglio di Amministrazione.

L'art. 17 dello Statuto individua il Segretario e Direttore Generale come capo del personale e come dirigente che collabora con il Presidente nella direzione della Fondazione. L'articolo 14 del Regolamento Organizzativo specifica le funzioni del Direttore Generale e nello specifico: assume la funzione di Direttore Amministrativo e segretario delle riunioni consiliari; è il più alto organo tecnico dell'Ente responsabile della realizzazione degli obiettivi gestionali assegnati dal Consiglio di Amministrazione: a tale fine il Consiglio assegna al Direttore Generale i budget necessari per la realizzazione degli obiettivi definendoli qualitativamente e quantitativamente, individuando gli

indicatori di risultato ed assegnando le risorse economiche necessarie; Il Direttore Generale è il Dirigente preposto alla programmazione ed al controllo complessivo dell'attività di gestione, amministrativa finanziaria e tecnica, a tal fine sovrintende allo svolgimento delle funzioni dei Dirigenti e dei Responsabili di area, servizi ed uffici e ne coordina l'attività, anche avvalendosi della facoltà di delega, con possibilità di revoca, di parte delle proprie funzioni

Gli impegni e le responsabilità etiche nella gestione dell'attività della Fondazione sono statuiti nel Codice Etico adottato.

La Fondazione si è dotata di un Modello Organizzativo di Gestione e Controllo e di un Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

Il Revisore dei Conti è l'organo di controllo della Fondazione e viene nominato, come previsto dall'art. 15 dello Statuto, dall'Ordinario Diocesano di Cremona, scelto tra gli iscritti nel Registro Nazionale dei Revisori Contabili: attualmente è in carico il dott. Gamba Andrea il cui incarico ha scadenza 31/12/2023. Il contratto è stato integrato dal Cda in data 21/12/2020 per quanto previsto ai commi 6 e 7 dell'art. 30 del CTS (attività di controllo rispetto al D.Lgs. 231/01 ed al bilancio sociale).

## **ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO**

### **Parte iniziale**

La predisposizione del Bilancio di esercizio degli enti di cui all'art. 13, c. 1, del Codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423, 2423-bis e 2426 del Codice Civile e ai principi contabili nazionali, in quanto contabili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti di Terzo Settore.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste dal DM 39 del 5 marzo 2020, dagli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) per gli ETS.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

La sua struttura è conforme a quella delineata negli allegati al DM 5 marzo 2020 n. 39, Mod. A) Stato Patrimoniale, Mod. B) rendiconto gestionale, Mod. C) relazione di missione, e a tutte le disposizioni che fanno riferimento a detto Decreto.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

In linea con quanto indicato nella Nota Ministeriale 19740 del 29 dicembre 2021 le attività connesse, pur essendo sostanzialmente qualificabili come attività di interesse generale ma svolte nei confronti di soggetti non svantaggiati, sono state riclassificate tra le attività diverse. Pur nella consapevolezza che tali attività non sono, ai fini della caratterizzazione recata dal codice del Terzo settore, attività diverse poiché l'individuazione come attività connesse risponde ad una logica fiscale di rispetto dell'articolo del D. Lgs. 460/97, si è scelto di aderire alla linea indicata dal Ministero

Ai sensi dell'OIC 35, punto 33 a), per il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 viene presentato il bilancio comparativo dell'anno precedente, opportunamente riclassificato.

### **Principi di redazione**

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Relazione di missione, sono stati redatti in unità di Euro.

### **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali

### **Cambiamenti di principi contabili**

A decorrere dal presente esercizio per la valutazione delle prestazioni non sinallagmatiche è stato rispettato l'OIC 35 che ha introdotto la possibilità di valutarle al *fair value*.

### **Correzione di errori rilevanti**

Non si sono verificati errori rilevanti

### **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Il bilancio 2021 è il primo anno in cui il bilancio viene riclassificato secondo gli schemi di cui al DM 5 marzo 2020, essendo stata fatta la comparazione variando i criteri di individuazione delle attività necessari per procedere con la riclassificazione del bilancio.

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Criteri di valutazione applicati**

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

| Descrizione  | Aliquote o criteri applicati |
|--|------------------------------|
| Costi di impianto e ampliamento  | 20%                          |
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno | 33%                          |
| Avviamento   | 20%                          |
| Altre (spese manutenzione da amm.)   | 20%                          |

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Per semplificare la gestione contabile delle immobilizzazioni immateriali e nel contempo adeguarsi alla rappresentazione di bilancio che espone le immobilizzazioni immateriali al netto degli ammortamenti, si è ritenuto utile azzerare le immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate, come negli esercizi precedenti.

### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, al netto degli ammortamenti accumulati nei rispettivi fondi. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate dall'anno di acquisto sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni.

Unica eccezione a tale criterio è stata fatta per i Fabbricati preesistenti a ristrutturazioni ed ampliamenti avvenuti prima del 2000 valorizzati a valore catastale, se non è stato possibile la ricostruzione del costo storico.

Nel 2013 il valore catastale è stato rettificato a seguito di perizia, nel caso questa esprimesse valori inferiori.

Si segnala che secondo quanto stabilito dal comma 7 dell'articolo 36 del D.L. 223 del 4/07/2006 convertito in legge n. 248 del 04/08/2006, è stato separato il valore dei terreni sottostanti gli immobili istituzionali così come sopra descritti; su detto valore non è stato calcolato alcun ammortamento.

Laddove non sia stato possibile iscrivere al costo di acquisto (donazione in natura), l'immobilizzazione è stata iscritta al fair value.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo del bene, tenuto conto del suo utilizzo e destinazione. Le aliquote utilizzate, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, sono le seguenti:

| Descrizione                           | Aliquote applicate |
|---------------------------------------|--------------------|
| Fabbricati                            | 2%                 |
| Parcheggio Pozzo                      | 3%                 |
| Impianti e macchinari                 | 12,5%              |
| Impianti cond. telf. e generici       | 15%                |
| Centrale termica e impianti elettrici | 7,5%               |
| Attrezzature ricreative e varie       | 25%                |
| Attrezzature mediche                  | 12,5%              |
| Mobili e arredi                       | 10%                |
| Costruzioni leggere                   | 10%                |
| Macchine elettroniche                 | 20%                |
| Automezzi e veicoli da trasposto      | 20%                |
| Autovetture                           | 25%                |

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Per gli incrementi dei beni materiali effettuati nell'esercizio è stato calcolato l'ammortamento adottando la rispettiva aliquota ridotta della metà, ritenendolo un metodo forfetario che rappresenta

una ragionevole approssimazione degli ammortamenti effettivi in funzione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

Si precisa che per le immobilizzazioni per le quali è stato percepito un contributo in conto capitale, gli ammortamenti sono stati determinati esclusivamente sul valore netto rimasto a carico della Fondazione.

I beni di modico valore, destinati ad essere velocemente rinnovati, sono stati interamente spesi nell'esercizio.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Sono state iscritte al costo di acquisto.

### **Rimanenze finali**

Sono iscritte secondo l'ultimo prezzo di acquisto dell'anno

### **Crediti**

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio.

I crediti commerciali sono iscritti al loro valore nominale, rettificati dal relativo fondo svalutazione.

I crediti non commerciali sono esposti al loro valore nominale.

### **Disponibilità liquide**

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla fondazione con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale,

### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi sono stati stanziati per coprire passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

### **TFR**

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno dell'ente nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali, maturato sino al 2007.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

### **Debiti**

I debiti sono espressi al loro valore nominale.

### **Costi e ricavi**

I ricavi per la prestazione di servizi e le spese per l'acquisizione di servizi sono riconosciuti al momento di ultimazione delle prestazioni, ovvero, per quelli dipendenti da contratti con corrispettivi periodici, alla data di maturazione degli stessi.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, determinate nel rispetto delle leggi fiscali vigenti.

### **Rettifiche di valore**

Le rettifiche di valore sono costituite da ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni. Dette rettifiche saranno indicate nei commenti alle voci di bilancio.

### **Arrotondamenti**

Gli importi, secondo la normativa vigente, risultano espressi in unità di Euro: a seguito di tale modalità di arrotondamento, si potranno riscontrare incongruenze nelle cifre risultanti dalla somma di più importi.

### **Altre informazioni**

Il Bilancio di esercizio, come la presente Relazione di missione, sono stati redatti in unità di Euro.

## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### A) Quote associative o apporti ancora dovuti

Si evidenzia che la Fondazione non ha soci pertanto non vi sono quote associative o apporti ancora dovuti.

#### B) Immobilizzazioni

##### I) Immobilizzazioni immateriali

-

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 358.748    | 352.674    | 6.074      |

-

In tale ambito trovano collocazione le spese di modifica statuto, i costi sostenuti per l'acquisto di programmi software, gli oneri diversi di natura pluriennale, le spese manutenzione da ammortizzare. Nelle tabelle sotto riportate c'è l'evidenza di quanto segnalato sopra nella voce "criteri di valutazione e classificazione" per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate.

-

##### 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

-

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 48.450         | (46.570)        | 1.880            |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 40.514         |                 | 40.514           |
| Variazioni                           |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (14.781)        | (14.781)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>88.964</b>  | <b>(61.351)</b> | <b>27.613</b>    |

E' stato effettuato un significativo investimento in software per il monitoraggio dei residenti a favore dei reparti Alzheimer e S. Omobono p.t per € 37.850,50.

##### 5) Avviamento

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti   | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 3.806          | (1.777)        | 2.030            |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 21.083         |                | 21.083           |
| Variazioni                           |                |                |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (4.724)        | (4.724)          |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>24.889</b>  | <b>(6.501)</b> | <b>18.388</b>    |

E' stata collegata la fondazione con la fibra ottica con un costo di attivazione di € 18.545

## 7)Altre:

### - Spese manutenzioni da ammortizzare

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 677.817        | (442.210)        | 235.607          |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 95.298         |                  | 95.298           |
| Variazioni                           | (116.533)      | 116.533          | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (131.316)        | (131.316)        |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>656.582</b> | <b>(456.993)</b> | <b>199.588</b>   |

Queste spese, ammortizzabili in 5 anni, sono riferite a manutenzioni di carattere straordinario e di utilizzo pluriennale. Significativi per importo sono stati: i lavori di completamento dell'impianto dell'ossigeno nei reparti S. Chiara, Rsd, Cure intermedie e S. Omobono (parte vecchia) per € 65.436 e le modifiche all'impianto elettrico per il monitoraggio dei reparti Alzheimer e S. Omobono p.t. per € 22.121.

### Progetto "Prendiamoci cura di chi cura"

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 158.984        | (45.826)        | 113.158          |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                 |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                |                 |                  |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>158.984</b> | <b>(45.826)</b> | <b>113.158</b>   |

Nell'ambito del progetto Prendiamoci cura di chi cura, risulta contabilmente solo l'apporto del finanziamento da parte della Regione Lombardia; nel passivo corrisponde a quanto esposto nel patrimonio netto tra i fondi vincolati da terzi.

Il prospetto a seguire espone gli immobilizzi immateriali esprimendone il grado di ammortamento.

| Categoria di immobilizzo                | Valore storico | Ammortamento | Grado Ammortamento |
|---|----------------|--------------|--------------------|
| Diritti di brevetto                     | 88.964         | 61.351       | 69%                |
| Avviamento                              | 24.889         | 6.501        | 26%                |
| Altre:                                  |                |              |                    |
| Spese manutenzione da ammortizzare      | 656.582        | 456.993      | 70%                |
| Progetto "Prendiamoci cura di chi cura" | 158.984        | 45.826       | 29%                |
| <b>Totale</b>                           |                |              |                    |

Si evidenzia che la percentuale del grado di ammortamento riportato nella tabella del 29% è, considerando il contributo regionale, in realtà al 100% (il 29% è la percentuale rimasta a carico della Fondazione).

## Oneri finanziari capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali

Non vi sono oneri finanziari capitalizzati tra le immobilizzazioni immateriali.

## II) Immobilizzazioni materiali

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 17.637.033 | 18.096.333 | (459.301)  |

### 1) Terreni e fabbricati

| Descrizione                          | Valore storico    | Ammortamenti       | Valore contabile  |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 22.533.239        | (5.739.923)        | 16.793.317        |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 38.000            |                    | 38.000            |
| Cessioni dell'esercizio              | (13.147)          | 2.728              | (10.419)          |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                   | (369.224)          | (369.224)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>22.558.093</b> | <b>(6.106.419)</b> | <b>16.451.674</b> |

Rientrano in questa categoria i Fabbricati dell'Ente, il Parcheggio e il Pozzo.

E' stato acquisito a titolo di legato un terreno agricolo capitalizzato a valore di perizia per € 38.000.

I Fabbricati, come già indicato sopra, vengono ammortizzati al 2%, il Parcheggio e il Pozzo al 3%

A seguire gli immobili di proprietà dell'Ente vengono classificati secondo la loro destinazione.

| Descrizione                                  | Valore storico    | Ammortamenti       | Valore contabile  |
|--|-------------------|--------------------|-------------------|
| Immobili destinati ad attività istituzionale | 22.520.093        | (6.106.419)        | 16.413.673        |
| Immobili destinati ad attività connessa      |                   |                    |                   |
| Immobili detenuti quale investimento         | 38.000            |                    | 38.000            |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>                   | <b>22.558.093</b> | <b>(6.106.419)</b> | <b>16.451.674</b> |

### 2) Impianti e macchinari

| Descrizione                          | Valore storico   | Ammortamenti       | Valore contabile |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 4.396.027        | (3.500.123)        | 895.904          |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 37.015           |                    | 37.015           |
| Cessioni dell'esercizio              | (108.860)        | 108.860            | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                  | (204.546)          | (204.546)        |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>4.324.182</b> | <b>(3.595.809)</b> | <b>728.373</b>   |

Di seguito si evidenziano gli incrementi ed i decrementi avvenuti nell'esercizio con riferimento alle diverse componenti di questa categoria:

## Impianti e macchinari

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 995.800        | (938.886)        | 56.914           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 33.596         |                  | 33.596           |
| Cessioni dell'esercizio              | (89.276)       | 89.276           | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (17.605)         | (17.605)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>940.120</b> | <b>(867.214)</b> | <b>72.905</b>    |

Significativo per importo è stato l'acquisto di una lavapentole e di un omogenizzatore per la cucina centrale per € 23.024 e la sostituzione di lavapadelle per l'RSD e il reparto Carelli per € 8.516.

## Impianto telefonico

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 156.546        | (128.180)        | 28.367           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 537            |                  | 537              |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                  |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (7.196)          | (7.196)          |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>157.083</b> | <b>(135.377)</b> | <b>21.706</b>    |

## Impianti televisivi

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 13.280         | (12.246)        | 1.034            |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 747            |                 | 747              |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (408)           | (408)            |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>14.027</b>  | <b>(12.654)</b> | <b>1.373</b>     |

## Impianti Generici

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 33.347         | (33.347)        | 0                |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                 |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                |                 |                  |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>33.347</b>  | <b>(33.347)</b> | <b>0</b>         |

## Impianti elettrici

| Descrizione                          | Valore storico   | Ammortamenti       | Valore contabile |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 1.360.150        | (982.159)          | 377.991          |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                  |                    |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                  |                    |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                  | (92.087)           | (92.087)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>1.360.150</b> | <b>(1.074.246)</b> | <b>285.904</b>   |

### Impianti sanitari ed idraulici

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 184.090        | (172.351)        | 11.739           |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                  |                  |
| Cessioni dell'esercizio              | (19.584)       | 19.584           | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (7.271)          | (7271)           |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>164.506</b> | <b>(160.038)</b> | <b>4.468</b>     |

### Centrale Termica

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 907.870        | (755.420)        | 152.450          |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                  |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                  |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (14.635)         | (14.635)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>907.870</b> | <b>(770.056)</b> | <b>137.814</b>   |

### Impianto di condizionamento

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 744.943        | (477.533)        | 267.410          |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 2.135          |                  | 2.135            |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                  |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (65.344)         | (65.344)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>747.078</b> | <b>(542.876)</b> | <b>204.202</b>   |

### 3) Attrezzature

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 655.001        | (565.798)        | 89.203           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 30.425         |                  | 30.425           |
| Cessioni dell'esercizio              | (4.450)        | 4.450            | (424)            |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (32.072)         | (67.857)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>680.976</b> | <b>(593.420)</b> | <b>87.556</b>    |

Di seguito si evidenziano gli incrementi ed i decrementi avvenuti nell'esercizio con riferimento alle diverse componenti di questa categoria

### Attrezzature mediche e varie

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 366.418        | (289.875)        | 76.543           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 19.028         |                  | 19.028           |
| Cessioni dell'esercizio              | (4.438)        | 4.438            | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (23.962)         | (23.962)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>381.008</b> | <b>(309.399)</b> | <b>71.609</b>    |

### Attrezzature ricreative

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti   | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 2.078          | (1.854)        | 224              |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (158)          | (158)            |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>2.078</b>   | <b>(2.011)</b> | <b>67</b>        |

### Attrezzatura biancheria ed effetti lettereci

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 48.397         | (48.397)        | 0                |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                 |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                |                 |                  |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>48.397</b>  | <b>(48.397)</b> | <b>0</b>         |

### Attrezzatura varia

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 238.108        | (225.673)        | 12.435           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 11.397         |                  | 11.397           |
| Cessioni dell'esercizio              | (12)           | 12               | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (7.952)          | (7.952)          |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>249.493</b> | <b>(233.613)</b> | <b>15.880</b>    |

### 4)Altri beni

| Descrizione                          | Valore storico   | Ammortamenti       | Valore contabile |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 2.342.093        | (2.125.565)        | 216.528          |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 40.537           |                    | 40.537           |
| Cessioni dell'esercizio              | (65.709)         | 65.285             | (424)            |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                  | (45.932)           | (45.932)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>2.316.921</b> | <b>(2.106.212)</b> | <b>210.709</b>   |

Di seguito si evidenziano gli incrementi ed i decrementi avvenuti nell'esercizio con riferimento alle diverse componenti di questa categoria:

### Mobili ed arredi

| Descrizione                 | Valore storico | Ammortamenti | Valore contabile |
|-----------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021         | 1.812.248      | (1.697.874)  | 114.374          |
| Acquisizioni dell'esercizio | 13.053         |              | 13.053           |

|                                      |                  |                    |                |
|--------------------------------------|------------------|--------------------|----------------|
| Cessioni dell'esercizio              | (4.265)          | 4.265              | 0              |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                  | (20.001)           | (20.001)       |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>1.821.037</b> | <b>(1.713.610)</b> | <b>107.426</b> |

E' stata allestita al nucleo Alzheimer la "Stanza di Miriana", stanza beauty per € 4.048.

### Arredi e beni ad uso religioso

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 6.644          |              | 6.644            |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |              |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |              |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                |              |                  |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>6.644</b>   |              | <b>6.644</b>     |

### Beni artistici

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|--------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 14.339         |              | 14.339           |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |              |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |              |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                |              |                  |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>14.339</b>  |              | <b>14.339</b>    |

### Macchine ufficio elettroniche - elaboratori

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 216.612        | (179.565)        | 37.047           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 25.898         |                  | 25.898           |
| Cessioni dell'esercizio              | (16.814)       | 16.390           | (424)            |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (15.784)         | (15.784)         |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>225.696</b> | <b>(178.959)</b> | <b>46.737</b>    |

### Costruzioni leggere

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 87.660         | (51.298)        | 36.363           |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 1.586          |                 | 1.586            |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (4.826)         | (4.826)          |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>89.246</b>  | <b>(62.594)</b> | <b>26.652</b>    |

## Automezzi e veicoli da trasporto

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti     | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 157.455        | (151.965)        | 5.490            |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                  |                  |
| Cessioni dell'esercizio              | (44.630)       | 44.630           | 0                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (2.196)          | (2.196)          |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>112.825</b> | <b>(111.727)</b> | <b>1.098</b>     |

## Autovetture

| Descrizione                          | Valore storico | Ammortamenti    | Valore contabile |
|--------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 47.134         | (36.197)        | 10.938           |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |                 |                  |
| Cessioni dell'esercizio              |                |                 |                  |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                | (3.125)         | (3.125)          |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>47.134</b>  | <b>(39.322)</b> | <b>7.813</b>     |

## 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

| Descrizione                          | Saldo         |
|--------------------------------------|---------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 0             |
| Acquisizioni dell'esercizio          | 57.340        |
| Cessioni dell'esercizio              |               |
| Rivalutazioni operate nell'esercizio |               |
| Svalutazioni operate nell'esercizio  |               |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |               |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>57.340</b> |

Si è deliberato l'acquisto di un armadio farmaceutico informatizzato e centralizzato per cui sono stati pagati acconti per € 57.340, da metà dicembre si è utilizzato un armadio ricevuto in comodato d'uso in attesa della consegna poi avvenuta nel mese di febbraio.

## 6) Immobilizzazioni materiali donate

La voce di bilancio esprime il valore dei beni ottenuti gratuitamente, iscritto in bilancio per l'importo risultante dall'applicazione dei criteri di valutazione espressi nel relativo paragrafo della presente Relazione.

| Descrizione                          | Saldo          |
|--------------------------------------|----------------|
| Saldo al 01/01/2021                  | 101.382        |
| Acquisizioni dell'esercizio          |                |
| Cessioni dell'esercizio              |                |
| Rivalutazioni operate nell'esercizio |                |
| Svalutazioni operate nell'esercizio  |                |
| Rettifiche / riclassifiche contabili |                |
| <b>Saldo al 31/12/2021</b>           | <b>101.382</b> |

| Categoria di immobilizzo | Valore storico    | Ammortamento      | Grado amm.to |
|--------------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Terreni e fabbricati     | 22.558.093        | (6.106.419)       | 27%          |
| Impianti e macchinari    | 4.381.522         | (3.595.809)       | 82%          |
| Attrezzature             | 680.976           | (593.420)         | 87%          |
| Altri beni               | 2.316.921         | (2.106.212)       | 91%          |
| <b>Totale</b>            | <b>29.937.512</b> | <b>12.401.861</b> |              |

### III) Immobilizzazioni finanziarie

E' stato allocato in questa voce un credito non costituente capitale circolante netto.

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 500        | 500        | //         |

Trattasi di un deposito cauzionale per l'energia elettrica.

### C) Attivo circolante

#### I) Rimanenze

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Materie prime, sussidiarie e di consumo         |                            |                           |                          |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati |                            |                           |                          |
| Lavori in corso su ordinazione                  |                            |                           |                          |
| Prodotti finiti e merci                         | 233.539                    | (80.166)                  | 153.373                  |
| Acconti   |                            |                           |                          |
| <b>Totale rimanenze</b>                         | <b>233.539</b>             |                           | <b>153.373</b>           |

Il dato espresso risulta dalla valorizzazione delle merci quantificate dall'inventario fisico effettuato al 31/12/2021 dei magazzini centrali, confrontato con i dati riportanti lo stesso valore al 31/12/2020.

#### II) Crediti

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 944.751    | 920.607    | 24.144     |

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

| Descrizione  | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|--|------------|------------|------------|
| 1) Utenti e clienti  | 468.536    | 287.038    | 181.498    |
| 3)Enti pubblici  | 156.830    | 204.219    | (47.389)   |
| 6)Altri enti del Terzo Settore<br>esigibili oltre l'esercizio successivo | 60.000     | 60.000     | 0          |
| 12)Altri   | 259.385    | 369.350    | (109.965)  |

Le voci 1 e 3 sono composte da crediti esigibili entro l'esercizio successivo relativi alle fatture emesse e da emettere con competenza anno 2021, a carico dei privati, dei Comuni e dell'ATS, al netto delle

note di accredito da emettere e del fondo svalutazione crediti che ammonta al 31/12/2021 a € 160.988.

Il Fondo di svalutazione crediti è stato diminuito di € 56.573 per la riscossione dei crediti e di € 24.970, perché si è valutato congruo in relazione al rischio di esigibilità, per un totale di € 81.543, mandando la contropartita a rendiconto gestionale.

Nei crediti verso Enti pubblici è inserita solo l'ATS Valpadana per i contratti in essere.

| <b>I crediti verso Altri sono costituiti da:</b> |   |        |
|--|---|--------|
| Crediti v/istituti di previdenza                 | € | 99.524 |
| Crediti per note di accredito da ric.            | € | 2.226  |
| Anticipazioni a fornitori                        | € | 703    |
| Anticipazioni a dipendenti                       | € | 89.772 |
| Crediti diversi                                  | € | 22.496 |
| Altri crediti v/erario                           | € | 44.663 |

I crediti vengono di seguito dettagliati in base alla loro durata:

| <b>Descrizione</b>           | <b>Quota esigibile entro 12 mesi</b> | <b>Quota esigibile oltre 12 mesi</b> | <b>Di cui esigibile oltre 5 anni</b> |
|------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Clienti                      | 468.536                              |                                      |                                      |
| Enti pubblici                | 156.830                              |                                      |                                      |
| Altri Enti del terzo settore |                                      | 60.000                               | 60.000                               |
| Altri                        | 259.385                              |                                      |                                      |
| <b>Totale</b>                | <b>884.751</b>                       | <b>60.000</b>                        |                                      |

### **III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Si fornisce di seguito un prospetto relativo alla composizione ed alla variazione delle attività finanziarie non immobilizzate

|  | <b>Valore di inizio esercizio</b> | <b>Variazioni nell'esercizio</b> | <b>Valore di fine esercizio</b> |
|--|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Partecipazioni non immobilizzate in imprese controllate            |                                   |                                  |                                 |
| Partecipazioni non immobilizzate in imprese collegate              |                                   |                                  |                                 |
| Altri titoli non immobilizzati                                     | 2.587.981                         | 434.720                          | 3.022.700                       |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |                                   |                                  |                                 |

Nel mese di giugno è stata investita liquidità in fondi con banca Generali.

#### IV) Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 4.329.515  | 4.221.731  | 107.785    |

Sono costituite dalle consistenze di denaro e dal saldo attivo dei conti correnti bancari esistenti alla fine dell'esercizio.

| Descrizione                | 31/12/2021       | 31/12/2020       | Variazione     |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Depositi bancari e postali | 4.322.456        | 4.215.546        | 106.910        |
| Denaro e valori in cassa   | 7.059            | 6.185            | 875            |
| <b>Totale</b>              | <b>4.329.515</b> | <b>4.221.731</b> | <b>107.785</b> |

#### D) Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 31.109     | 16.244     | 14.865     |

| Descrizione     | 31/12/2021    | 31/12/2020    | Variazione    |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| Ratei attivi    | 9.198         | 1.170         | 8.027         |
| Risconti attivi | 21.912        | 15.074        | 6.838         |
| <b>Totale</b>   | <b>31.109</b> | <b>16.244</b> | <b>14.865</b> |

I ratei attivi si riferiscono a ratei sulle cedole Btp e CCT Credit Agricole, e cedole sui fondi acquistati tramite Banca Generali.

Risconti attivi: ammontano complessivamente a € 21.912 e sono relativi alla quota di competenza del 2021 di costi vari, in gran parte assicurazioni, manutenzione hardware, spese pubblicitarie e telefoniche.

## PASSIVO

### A) Patrimonio netto

#### Introduzione

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a Euro 19.260.961. e ha registrato le seguenti movimentazioni

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 19.260.961 | 19.518.068 | (257.107)  |

## Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

### Analisi delle movimentazioni delle voci di patrimonio netto

|  | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente |                      | Altre variazioni |            | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|--|----------------------|------------------|------------|-----------------------|--------------------------|
|  |                            | Patrimoni o libero                                   | Patrimonio vincolato | Incrementi       | Decrementi |                       |                          |
| I - Fondo di dotazione                                       | 14.884.884                 |  |                      |                  |            |                       | 14.884.884               |
| II-Patrimonio vincolato                                      | 3.714.394                  |  |                      |                  |            |                       | 3.714.394                |
| 1 Riserva statutarie   |                            |  |                      |                  |            |                       |                          |
| 2 Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali |                            |  |                      |                  |            |                       |                          |
| 3 Riserve vincolate destinate da terzi                       | 3.714.394                  |  |                      |                  |            |                       | 3.714.394                |
| III-Patrimonio libero  | 1.746.394                  |  |                      |                  |            |                       | 918.790                  |
| 1 Riserve di utili o avanzi di gestione                      | 1.645.012                  | (827.604)  |                      |                  |            |                       | 817.408                  |
| 2 Altre riserve  | 101.382                    |  |                      |                  |            |                       | 101.382                  |
| Avanzo (disavanzo) dell'esercizio                            | (827.604)                  |  |                      | 827.604          |            | (257.107)             | (257.107)                |
| Totale patrimonio netto                                      | 19.518.068                 |  |                      |                  |            |                       | 19.260.961               |

Il **"Fondo di dotazione dell'Ente"** è di € 14.884.884, tale valore è il risultato della differenza tra le attività e le passività dell'Ente rilevate alla data di trasformazione in Fondazione ONLUS all'apertura dello stato patrimoniale, nel passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità generale, come rettificato nell'anno 2004.

### Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto

#### Introduzione

Tutte le voci di riserva non sono distribuibili, il decremento nelle voci di riserva per decisione degli organi istituzionali o per decisioni di terzi si decremento al realizzarsi del vincolo.

Le voci riserve statutarie e altre riserve, costituite a seguito di avanzi (utili di gestione) possono essere utilizzate esclusivamente a copertura delle perdite (disavanzi di gestione).

## Origine, possibilità di utilizzo, natura e durata dei vincoli delle voci di patrimonio netto

Dettaglio riserve vincolate destinate da terzi come da atti di seguito dettagliati:

| Vincolo posto da terzi | Durata del vincolo se determinata | Saldo iniziale | Incremento | Decremento | Saldo finale |
|------------------------|-----------------------------------|----------------|------------|------------|--------------|
| 1.540.074              |                                   | 1.540.074      |            |            | 1.540.074    |
| 1.948.299              |                                   | 1.948.299      |            |            | 1.948.299    |
| 79.535                 |                                   | 79.535         |            |            | 79.535       |
| 19.328                 |                                   | 19.328         |            |            | 19.328       |
| 14.000                 |                                   | 14.000         |            |            | 14.000       |
| 113.158                |                                   | 113.158        |            |            | 113.158      |

- I **"Fondi vincolati destinati da terzi"**, che al 31.12.2021 risultano pari a 3.714.394 si riferiscono per € 1.540.074 al contributo a fondo perduto ex L.67/88 e D.M. 321/89, per € 1.948.299 al contributo a fondo perduto ex D.R.G. VI N. 46080 del 8/11/1999 e per € 79.535 come contributo a fondo perduto ex decreto n. 571 del 20.1.2005, in seguito ricalcolato, per l'adeguamento del centro diurno integrato. Inoltre l'ente ha ricevuto una somma di € 19.328 come rimborso per l'acquisto di un telefono boxbraille. Vi è il contributo di 14.000 € riconosciuto dalla Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza nell'anno 2005 per l'acquisto di arredi per un reparto. Infine € 113.158 quale contributo avuto da Regione Lombardia per il progetto "Prendiamoci cura di che cura".
- **Il Patrimonio libero** al 31.12.2021 è pari a € 918.790
- Rientrano in questo raggruppamento le riserve di utili o avanzi di gestione precedenti per € 817.408 ed anche la posta fondo immobilizzazioni donate per € 101.382.

## B) Fondi per rischi e oneri

### Introduzione

I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

## Variazioni dei fondi per rischi e oneri

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 1.436.520  | 838.000    | 598.520    |

Si è ritenuto di spostare in questa area € 609.802 di ratei accantonati negli anni per aumenti contrattuali del personale e di accantonare ulteriori € 86.718, si è eliminato un accantonamento non più necessario relativo ad imposte.

| Variazioni                                   | Importo          |
|--|------------------|
| <b>Valore al 01/01/2021</b>                  | <b>838.000</b>   |
| Incremento per accantonamento dell'esercizio | 86.718           |
| Decremento                                   | (98.000)         |
| Rettifiche                                   | 609.802          |
| <b>Valore al 31/12/2021</b>                  | <b>1.436.520</b> |

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della fondazione al 31 dicembre 2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue

|   | Valore di inizio esercizio | Accantonamento nell'esercizio | Utilizzo nell'esercizio | Altre variazioni | Totale variazioni | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|
| Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato | 615.206                    | 20.088                        | (56.688)                |                  |                   | 578.607                  |

Il fondo rappresenta l'effettivo debito maturato nei confronti dei soggetti che intrattengono con l'Ente rapporti di lavoro di tipo subordinato, determinato e stanziato nel rispetto della vigente normativa di riferimento.

## D) Debiti

### Introduzione

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono di seguito rappresentate:

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 5.011.612  | 4.588.998  | (422.614)  |

I debiti vengono di seguito dettagliati per ciascuna voce e in base alla loro durata:

| Descrizione  | Quota esigibile entro 12 mesi | Quota esigibile oltre 12 mesi | Di cui esigibile oltre 5 anni |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1) Debiti vs banche                                      | 178.443                       | 1.695.206                     | 936.825                       |
| 2) Debiti vs altri finanziatori                          |                               |                               |                               |
| 6) Acconti   | 1.031                         |                               |                               |
| 7) Debiti vs fornitori                                   | 980.984                       |                               |                               |
| 9) Debiti tributari                                      | 182.252                       |                               |                               |
| 10) Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale | 334.995                       |                               |                               |
| 11) Debiti verso dipendenti e collaboratori              | 1.155.869                     |                               |                               |
| 12) Altri debiti   | 43.462                        | 439.369                       |                               |
| <b>Totale</b>  | <b>2.877.036</b>              | <b>2.134.575</b>              | <b>936.825</b>                |

I **debiti verso banche** sono relativi ad un mutuo acceso presso la Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza, ora Crédit Agricole ed erogato a partire dal 2009, al fine di reperire le disponibilità necessarie per le ristrutturazioni degli immobili e loro parti accessorie della Fondazione. Ad aprile 2012 è entrato in ammortamento.

Il mutuo, a tasso variabile, ha durata ventennale, la divisione temporale fa riferimento al piano di restituzione del mutuo (metodo francese) stimando la permanenza del tasso applicato al 01/01/2022.

#### **Debiti verso fornitori**

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 980.984    | 730.287    | 250.697    |

Tale posta è relativa ai debiti verso fornitori di beni e servizi ed include debiti per fatture da ricevere per € 485.195.

#### **Debiti tributari**

| Descrizione                                | 31/12/2021     | 31/12/2020     | Variazione    |
|--|----------------|----------------|---------------|
| IVA su vendite                             |                |                |               |
| Debiti per imposte dirette                 | 150.566        | 130.964        | 19.602        |
| Altri debiti tributari                     |                |                |               |
| Erario c/ ritenuta d'acconto lav. Autonomi | 3.722          | 2.286          | 1.436         |
| Erario c/ IVA                              | 10.298         |                | 10.298        |
| Erario c/imposta sostitutiva               | 17.667         |                | 17.667        |
| <b>Totale</b>                              | <b>182.252</b> | <b>133.250</b> | <b>49.003</b> |

I debiti per imposte dirette sono costituiti dalle imposte trattenute nel mese di dicembre 2021 sulle retribuzioni del personale dipendente e dei collaboratori.

#### **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale**

| Descrizione         | 31/12/2021     | 31/12/2020     | Variazione    |
|---------------------|----------------|----------------|---------------|
| Debiti v/Inps       | 232.333        | 207.321        | 25.012        |
| Debiti v/Inail      | 63             | 133            | (70)          |
| Debiti v/Indap      | 99.384         | 102.633        | (3.250)       |
| Debiti v/ist. Prev. | 3.216          | 3.237          | (21)          |
| <b>Totale</b>       | <b>334.995</b> | <b>313.324</b> | <b>21.671</b> |

In tale ambito rientrano i contributi relativi agli stipendi del mese di dicembre e alla tredicesima mensilità, alle turnazioni di dicembre, nonché la trattenuta Inail ai collaboratori. Inoltre dal 2007 rientrano anche i versamenti del TFR al Fondo Tesoreria INPS e ai fondi complementari.

### **Debiti verso dipendenti e collaboratori**

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 1.155.869  | 974.716    | 181.153    |

Il debito verso dipendenti è relativo per € 433.561 agli stipendi del mese di dicembre e per € 722.308 al debito per ferie, festività e straordinari residui e per fondo di comparto.

### **Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo**

| Descrizione                         | 31/12/2021    | 31/12/2020    | Variazione     |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Debiti v/sindacati                  | 1.076         | 965           | 111            |
| Altri debiti                        | 22.481        | 16.849        | 5.631          |
| Debiti diversi                      | 3.822         | 2.304         | 1.518          |
| Debiti prelievi Azienda Ospedaliera | 881           | 409           | 472            |
| Debiti verso ospiti                 | 15.203        | 26.619        | (11.416)       |
| <b>Totale</b>                       | <b>43.462</b> | <b>47.146</b> | <b>(3.684)</b> |

### **Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo**

| Descrizione         | 31/12/2021     | 31/12/2020     | Variazione     |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| Depositi cauzionali | 439.369        | 338.285        | 100.130        |
| <b>Totale</b>       | <b>439.369</b> | <b>338.285</b> | <b>100.130</b> |

Si tratta dei depositi cauzionali versati dai residenti al momento dell'ingresso e da rimborsare agli stessi nel momento della loro dimissione.

### **E) Ratei e risconti passivi**

| 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazione |
|------------|------------|------------|
| 190.030    | 869.336    | (679.306)  |

Ratei e risconti vengono stanziati nel rispetto del principio di competenza economica.

#### **Ratei passivi**

| Descrizione   | 31/12/2021     | 31/12/2020     | Variazione       |
|---------------|----------------|----------------|------------------|
| Ratei passivi | 190.030        | 869.336        | (679.306)        |
| <b>Totale</b> | <b>190.030</b> | <b>869.336</b> | <b>(679.306)</b> |

I Ratei Passivi per € 82.419 si riferiscono ad importi previsti per benefici contrattuali a dipendenti cessati, per 88.163 per produttività e indennità di risultato da riconoscere ai dipendenti.

€ 609.802 di ratei accantonati negli anni per aumenti contrattuali del personale sono stati riallocati nell'area fondo rischi.

# RENDICONTO GESTIONALE

## Parte iniziale

L'ente nell'anno chiuso in data 31 dicembre 2021 ha operato nei settori a), b) e c) di cui all'articolo 5 del D. Lgs. 117/2017.

Il rendiconto gestionale ha quale scopo fondamentale quello di rappresentare il risultato gestionale di periodo e di illustrare, attraverso il confronto tra ricavi/proventi e costi/oneri suddivisi per aree gestionali, come si sia pervenuti al risultato di sintesi.

È questo un risultato complesso che misura l'andamento economico della gestione ma anche il contributo dei proventi e degli oneri non legati a rapporto di scambio. L'attività di rendicontazione negli enti non profit ha come scopo principale quello di informare i terzi sull'attività posta in essere dall'ente nell'adempimento della missione istituzionale ed ha, come oggetto, le modalità attraverso le quali l'ente ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Il rendiconto gestionale a ricavi/proventi e costi/oneri informa, pertanto, sulle modalità con le quali le risorse sono state acquisite ed impiegate nel periodo con riferimento alle cosiddette aree gestionali. Il rendiconto gestionale ha le seguenti caratteristiche:

- la rappresentazione dei valori è a sezioni contrapposte. Per ogni area è riportato il risultato di gestione "parziale" che non costituisce il risultato fiscale della singola sezione;

- la classificazione dei proventi è fatta in funzione della loro origine.

Le aree gestionali individuate dalle lettere maiuscole sono:

- A attività di interesse generale: sono esercitate in via esclusiva o principale e, nel rispetto delle norme particolari che ne regolano il loro esercizio. In quest'area rientrano i proventi e gli oneri dell'attività istituzionale disciplinata dall'art. 10 comma 1 punto a) 1) del D. Lgs. N. 460/1997.
- B Attività diverse: sono strumentali e secondarie rispetto alle attività di interesse generale. A prescindere dal loro oggetto sono considerate secondarie e strumentali se finalizzate a finanziare l'attività di interesse generale. In quest'area sono stati allocati i proventi e gli oneri delle attività connesse. Su indicazione della nota del Ministero del Lavoro e delle politiche Sociali del 29/12/2021 sono stati allocati tra le attività diverse pur trattandosi di attività d'interesse generale.
- C Attività di raccolta fondi: sono il complesso delle attività ed iniziative attuate da un ente del Terzo Settore al fine di finanziare le proprie attività di interesse generale.
- D Attività finanziarie e patrimoniali: si tratta di attività di gestione patrimoniale finanziaria strumentali alle attività di interesse generale.
- E Attività di supporto generale: si tratta dell'attività di direzione e di conduzione dell'ente che garantisce il permanere delle condizioni organizzative di base che ne assicura la continuità.

La fondazione nell'anno 2021 ha modificato il piano dei conti per la parte economica della contabilità generale per favorire una riclassificazione in linea con gli schemi di Bilancio previsti dal D.M. 5 marzo 2020 per gli ETS.

## A) Componenti da attività di interesse generale

| A Oneri e costi attività di interesse generale     | Anno corrente | Anno precedente | A Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale | Anno corrente | Anno precedente |
|--|---------------|-----------------|--|---------------|-----------------|
| 1) Materie prime sussidiarie di consumo e di merci | 909.494       | 1.137.802       | 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori       |               |                 |
| 2) Servizi   | 2.761.643     | 2.367.730       | 2) Proventi dagli associati per attività mutuali               |               |                 |
| 3) Godimento beni di terzi                         | 33.905        | 27.667          | 3) ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori  |               |                 |
| 4) Personale                                       | 7.535.713     | 7.391.864       | 4) Erogazioni liberali   |               |                 |

|  |                   |                   |   |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|---|-------------------|-------------------|
| 5) Ammortamenti  | 802.595           | 818.237           | 5) Proventi del 5xmille                         | 4.420             |                   |
| 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali             | //                | //                | 6) Contributi da soggetti privati               |                   |                   |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri  | //                | //                | 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi    | 5.124.200         | 4.245.288         |
| 7) Oneri diversi di gestione   | 115.060           | 102.352           | 8) Contributi da enti pubblici                  |                   |                   |
| 8) Rimanenze iniziali  | 233.539           | 89.708            | 9) Proventi da contratti con enti pubblici      | 6.155.383         | 6.000.648         |
| 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali |                   |                   | 10) Altri ricavi rendite e proventi             | 6.195             | 4                 |
| 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali        |                   |                   | 11) Rimanenze finali                            | 153.373           | 233.539           |
| <b>Totale</b>  | <b>12.391.949</b> | <b>11.935.361</b> | <b>Totale</b>                                   | <b>11.443.571</b> | <b>10.479.478</b> |
|  |                   |                   | Avanzo/disavanzo attività di interesse generale | -948.379          | -1.455.883        |

Le remunerazioni scaturenti dallo svolgimento di Attività di Interesse generale, ad oggi attività istituzionali organizzate per macro aree sono le seguenti:

| Tipologia di remunerazione                      | Anno corrente | Anno precedente | Variazione |
|---|---------------|-----------------|------------|
| Corrispettivi terzi (A6, A7)                    | 5.124.200     | 4.245.288       | 878.912    |
| Corrispettivi pubblica amministrazione (A8, A9) | 6.155.383     | 6.000.648       | 154.735    |
| Altri (A10)                                     | 6.195         | 4               | 6.191      |

Le ulteriori voci di provento inserite nelle attività di interesse generale ma che non costituiscono remunerazione sono le seguenti

| Tipologia di remunerazione | Anno corrente | Anno precedente | Variazione |
|----------------------------|---------------|-----------------|------------|
| Erogazioni liberali (A4)   |               |                 |            |
| Proventi del 5xmille (A5)  | 4.420         |                 | 4.420      |
| Altri (A10)                |               |                 |            |

Come si è già detto, la Fondazione esercita attività di Residenza Sanitaria Assistenziale, Residenza Sanitaria Disabili, di Cure intermedie e riabilitazione ambulatoriale, di Centro Diurno Integrato e di assistenza domiciliare e di RSA aperta.

La voce **“Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci”** comprende gli acquisti dei generi di consumo, degli alimentari, dei materiali necessari per l’assistenza sanitaria ed assistenziale degli utenti, del materiale per la manutenzione.

Si riporta di seguito il prospetto relativo ai consumi delle voci più significative confrontati con i consumi dell’anno precedente, evidenziando che rispetto all’anno precedente, per la significatività assunta con la pandemia Covid 19, le rimanenze del materiale monouso, in precedenza unite al materiale di pulizia, sono state separatamente contabilizzate ricomprendendo anche parte dei presidi Covid, nel 2020 in parte inseriti nel materiale sanitario.

|                             | Acquisti | Rim- iniziali | Rim. finali | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|-----------------------------|----------|---------------|-------------|------------|------------|
| <b>Generi alimentari</b>    | 360.051  | 9.501         | 14.681      | 354.870    | 319.923    |
| <b>Medicinali</b>           | 177.036  | 30.184        | 29.329      | 177.891    | 170.526    |
| <b>Presidi per incont..</b> | 83.848   | 6.145         | 10.273      | 79.720     | 64.500     |
| <b>Materiale sanitario</b>  | 96.826   | 18.166        | 35.041      | 79.951     | 176.261    |
| <b>Materiale monouso</b>    | 85.971   | 122.028       | 27.246      | 180.752    |            |
| <b>Saponi detersivi</b>     | 37.952   | 20.494        | 8.905       | 49.540     | (3.812)    |

La voce relativa ai **“Servizi”** è così composta:

| SERVIZI                                  | 2021             | 2020             | Variazione     |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Telefono                                 | 20.297           | 17.798           | 2.499          |
| Acqua                                    | 58.619           | 50.059           | 8.560          |
| Gas riscaldamento                        | 321.889          | 158.660          | 163.229        |
| Energia                                  | 328.747          | 232.251          | 96.496         |
| Servizio manutenzioni fabbricati         | 9.094,           | 6.506            | 2.588          |
| Manutenzione impianti e attrezzature     | 254.858,         | 282.944          | (28.086)       |
| Manutenzione area esterna                | 13.279           | 13.598           | (319)          |
| Altre manutenzioni                       | 31.740           | 27.769           | (3.971)        |
| Lavanderia                               | 399.750          | 344.759,         | (54.991)       |
| Servizio pulizia                         | 633.758          | 529.641          | (104.118)      |
| Assicurazioni                            | 73.795           | 72.028           | (1.767)        |
| Consulenze varie                         | 110.530          | 107.513          | 3.017          |
| Revisore dei conti/Organo di controllo   | 18.271           | 20.618           | (2.347)        |
| Altri servizi                            | 26.046           | 29.216           | (3.170)        |
| Spese bancarie                           | 9.211            | 2.178            | 7.034          |
| Spese postali                            | 1.900            | 1.803            | 98             |
| Serv. smaltimento rifiuti - disinfestaz. | 124.792          | 136.137          | (11.345)       |
| Abbonamenti                              | 1.718            | 2.656            | (938)          |
| Consulenze sanitarie                     | 165.074          | 127.369          | 37.705         |
| Collaborazioni a progetto                | 8.400            | 28.800           | (20.400)       |
| Servizi ricreativi                       | 85.503           | 118.558          | (33.054)       |
| Canoni e assistenza hardware e software  | 64.371           | 56.871           | 7.500          |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>2.761.643</b> | <b>2.367.730</b> | <b>393.913</b> |

La voce **Personale** comprende i seguenti valori:

- Costo del personale e oneri sociali € 7.485.126
- Accantonamenti fondi TFR € 25.072

- Altri costi del personale € 25.515

Il costo del personale comprende oltre ai dipendenti i collaboratori assimilati. A partire dal 2007 il TFR versato secondo il nuovo sistema previdenziale viene registrato nel conto "Trattamento fine rapporto" (che rientra nella voce "Costo del Personale").

Le variazioni degli **Ammortamenti** sono diretta conseguenza di quanto riportato al commento relativo alle immobilizzazioni nella sezione Attività della Nota Integrativa.

Gli "**Oneri diversi di gestione**" risultano così composti:

|                       |        |
|-----------------------|--------|
| Spese varie           | 5.644  |
| Imposte e tasse       | 68.313 |
| Quote associative     | 5.113  |
| Pubblicità e stampati | 35.990 |
| Abbuoni ,altri oneri  | 1      |
|                       |        |

## B) Componenti da attività diverse

| B Oneri e costi attività diverse                                   | Anno corrente | Anno precedente | B Ricavi, rendite e proventi attività diverse                 | Anno precedente | Anno corrente |
|--|---------------|-----------------|---|-----------------|---------------|
| 1) Materie prime sussidiarie di consumo e di merci                 |               |                 | 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori |                 |               |
| 2) Servizi   |               |                 | 2) Contributi da soggetti privati                             |                 |               |
| 3) Godimento beni di terzi   |               |                 | 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi                  | 35.866          | 15.786        |
| 4) Personale   | 29.271        | 14.586          | 4) Proventi da contratti con enti pubblici                    | 6.563           | 2950          |
| 5) Ammortamenti  |               |                 | 5) Proventi del 5xmille                                       |                 |               |
| 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali |               |                 | 6) Altri ricavi rendite e proventi                            |                 |               |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri                              |               |                 | 7) Rimanenze finali   |                 |               |
| 7) Oneri diversi di gestione                                       |               |                 |   |                 |               |
| 8) Rimanenze iniziali  |               |                 |   |                 |               |
| <b>Totale</b>  | <b>29.271</b> | <b>14.586</b>   | <b>Totale</b>   | <b>42.429</b>   | <b>18.736</b> |
|  |               |                 | Avanzo/disavanzo attività diverse                             | 13.158          | 4.150         |

In linea con quanto indicato nella Nota Ministeriale 19740 del 29 dicembre 2021 le attività connesse, pur essendo sostanzialmente qualificabili come attività di interesse generale ma svolte nei confronti di soggetti non svantaggiati, sono state riclassificate tra le attività diverse.

Pur nella consapevolezza che tali attività non sono, ai fini della caratterizzazione recata dal codice del Terzo settore, attività diverse poiché l'individuazione come attività connesse risponde ad una logica fiscale di rispetto dell'articolo 10 comma 5 del D. Lgs. 460/97, si è scelto di aderire alla linea indicata dal Ministero

In tale area rientrano pertanto le attività di apertura all'esterno del punto prelievi e della fisioterapia.

Per quanto riguarda i costi, considerata la complessità della loro precisa quantificazione e anche la poca significatività, sono stati evidenziati valorizzando il solo costo del personale al costo orario lordo per un importo di € 29.271.

Come si può rilevare dall' entità dei proventi, risultano pienamente rispettate le condizioni poste dall'art. 10 comma 5 del D. Lsv. 460/1997.

### C) Componenti da attività di raccolta fondi

| C Oneri e costi attività di raccolta fondi | Anno corrente | Anno precedente | C Ricavi, rendite e proventi attività di raccolta fondi | Anno corrente | Anno precedente |
|--|---------------|-----------------|---|---------------|-----------------|
| 1) Oneri raccolte fondi abituali           |               |                 | 1) Proventi raccolte fondi abituali                     | 8.631         | 13.729          |
| 2) Oneri raccolte fondi occasionali        | 10.047        |                 | 2) Proventi raccolte fondi occasionali                  | 10.188        |                 |
| 3) Altri oneri                             |               |                 | 3) Altri proventi                                       | 38.000        |                 |
| <b>Totale</b>                              | 10.047        | //              | <b>Totale</b>   | 56.819        | 13.729          |
|  |               |                 | Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi             | 46.772        | 13.729          |

Le campagne di raccolta fondi continuative non corrispettive sono quelle indicate al punto 24 del modello ministeriale-

### Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

L'attività di raccolta fondi che trova evidenza nella sezione C del Rendiconto gestionale, accoglie i proventi della raccolta fondi continuativa non corrispettiva, come indicato al punto 12 del modello ministeriale.

L'ente, come previsto dall'articolo 7 D. Lgs. 117/2017, ha attuato attività di raccolta fondi continuativa non corrispettiva. Tutte le erogazioni ricevute nel corso dell'anno hanno trovato evidenza in questa sezione del rendiconto.

Le erogazioni raccolte sono relative a donazioni:

- da persone fisiche per euro: 6.931
- da persone giuridiche per euro 1.700
- eredità e legati per euro 38.000

La campagna di raccolta fondi è stata attuata in occasione della Giornata mondiale dell'Alzheimer il 21 settembre.

Per quanto attiene alla raccolta pubblica occasionale di fondi posta in essere si rimanda al rendiconto e alla relativa relazione illustrativa allegata alla presente relazione così come previsto dall'articolo 87, c. 6 del Codice del Terzo Settore.

### D) Componenti da attività finanziarie e patrimoniali

| D Oneri e costi attività finanziarie e patrimoniali | Anno corrente | Anno precedente | D Ricavi, rendite e proventi attività finanziarie e patrimoniali | Anno corrente | Anno precedente |
|---|---------------|-----------------|--|---------------|-----------------|
| 1) Su rapporti bancari                              | 4.609         | 17              | 1) Da rapporti bancari   | 1             | 1.066           |

|                                       |              |              |  |               |        |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--|---------------|--------|
| 2) Su prestiti                        | 40           | 3.206        | 2) Da altri investimenti finanziari                  | 28.199        | 14.560 |
| 3) Da patrimonio edilizio             |              |              | 3) Da patrimonio edilizio                            | 720           |        |
| 4) Da altri beni patrimoniali         | 424          |              | 4) Da altri beni patrimoniali                        | 4.050         |        |
| 5) Accantonamenti per rischi ed oneri |              |              | 5) Altri proventi                                    | 149           |        |
| 6) Altri oneri                        | 29           | 2            |  |               |        |
| <b>Totale</b>                         | <b>5.102</b> | <b>3.224</b> | <b>Totale</b>  | <b>33.118</b> |        |
|                                       |              |              | Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali | 28.016        | 12.402 |

Gli oneri finanziari sono costituiti da ritenute su interessi attivi, dagli interessi passivi maturati a seguito dell'accensione di un mutuo per il completamento dei lavori di ristrutturazione degli immobili dell'ente e da altri interessi passivi.

La minusvalenza derivata da altri beni patrimoniali è derivata dalla cessione di un bene non interamente ammortizzato.

#### E) Componenti di supporto generale

| E Oneri e costi di supporto generale   | Anno corrente  | Anno precedente | E Proventi di supporto generale                | Anno corrente | Anno precedente |
|--|----------------|-----------------|--|---------------|-----------------|
| 1) Materie prime sussidiarie di consumo e di merci                             |                |                 | 1) Proventi da distacco del personale          |               |                 |
| 2) Servizi   |                |                 | 2) Altri proventi di supporto generale         | 924.535       | 942.496         |
| 3) Godimento beni di terzi   |                |                 |  |               |                 |
| 4) Personale   | 126.013        | 227.635         |  |               |                 |
| 5) Ammortamenti  |                |                 |  |               |                 |
| 5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali             |                |                 |  |               |                 |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri  |                |                 |  |               |                 |
| 7) Altri oneri   | 184.019        | 105.716         |  |               |                 |
| 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisioni degli organi istituzionali |                |                 |  |               |                 |
| 9) Utilizzo riserva vincolata per decisioni degli organi istituzionali         |                |                 |  |               |                 |
| <b>Totale</b>  | <b>310.032</b> | <b>333.351</b>  | <b>Totale</b>                                  |               |                 |
|  |                |                 | Avanzo/disavanzo attività di supporto generale | 614.503       | 609.145         |

Per quanto concerne i costi comuni, è stata fatta la seguente valutazione, in mancanza di Linee Guida per l'inserimento di voci in quest'area, si è qui inserito tra gli oneri il costo della direzione, le sopravvenienze passive e gli omaggi, tra i proventi gli introiti diversi, i rimborsi assicurativi, gli omaggi il credito d'imposta art. 32 D.L. 73/2021 e le sopravvenienze attive.

## **Imposte**

L'ente, con comunicazione n° 375 del 15/01/2003 alla Direzione Regionale delle Entrate, ha assunto la qualifica di Onlus, Organizzazione non Lucrativa di Utilità Sociale.

A seguito dell'iscrizione nell'anagrafe Unica delle Onlus, l'ente è esente dall'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (la Finanziaria Regionale per il 2008 ha rinnovato l'esenzione dall'imposta per le Onlus operanti in Lombardia).

In quanto O.N.L.U.S., l'attività svolta non è produttiva di reddito d'impresa. Più precisamente l'attività istituzionale, nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale, non costituisce esercizio di attività commerciale, mentre le attività direttamente connesse non concorrono alla formazione del reddito imponibile (art. 150 TUIR).

Pertanto la determinazione dell'imposta IRES è stata effettuata sui soli redditi da fabbricati e fondiari e ammonta ad **€ 11.178**

In seguito all'entrata in vigore del D. Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore del 3 agosto 2017), l'ente, nelle more di istituzione del Registro Unico Nazionale degli enti di Terzo Settore, si può qualificare come Ente del Terzo Settore e godere delle agevolazioni, oggi in vigore, recate dal Codice citato.

Pertanto l'ente continua a qualificarsi (e segnatamente godere) della normativa sulle Onlus, D. Lgs. 460/1997, e contestualmente qualificarsi (e segnatamente godere) delle agevolazioni oggi in vigore del D. Lgs. 117/2017. Solo dal 1° gennaio dell'esercizio successivo all'entrata in funzione del RUNTS e del parere della commissione europea (ancora in attesa che venga reso), l'ente cesserà di applicare la normativa fiscale regolante le Onlus, come sopra richiamata, e sarà assoggettata alle disposizioni fiscali regolanti gli ETS nella formulazione licenziata dalla Commissione europea.

## **Singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali**

Non vi sono elementi di ricavo o di costo di entità eccezionali.

## **Altre informazioni**

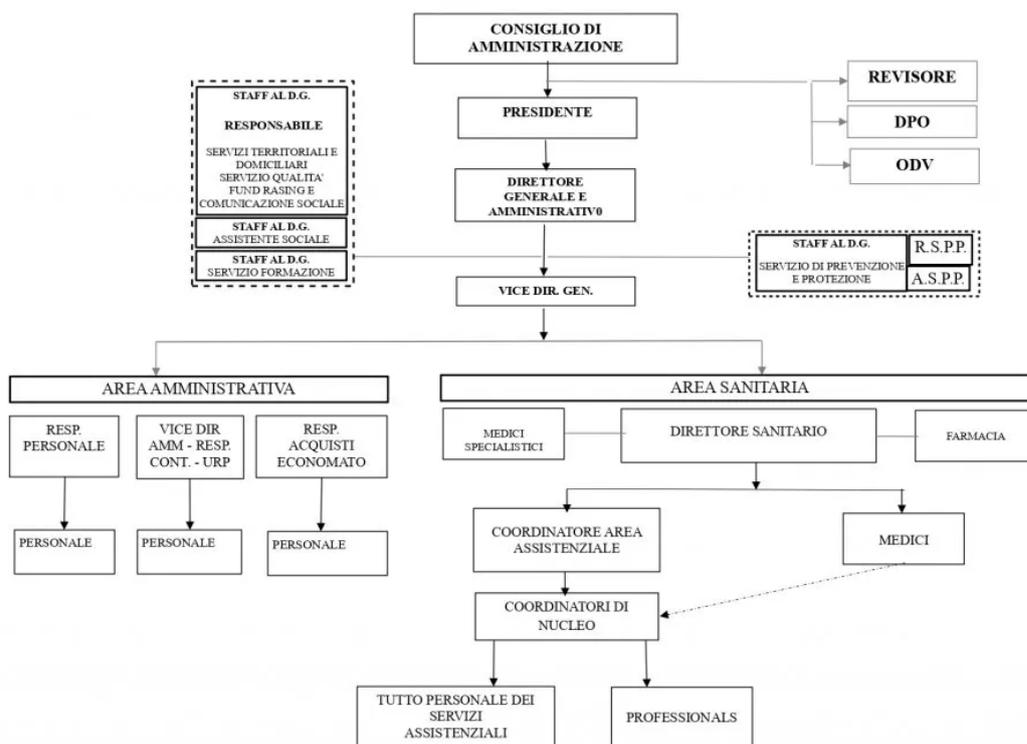
### **NUMERO DI DIPENDENTI E VOLONTARI: ORGANICO AZIENDALE AL 31/12/2021**

#### **L'organizzazione del personale**

L'organizzazione funzionale della Fondazione è disciplinata dallo Statuto, dal Regolamento Organizzativo, da altri regolamenti e disposizioni interne.

Si sono svolti incontri di "Direzione strategica" con cadenza settimanale o bisettimanale in base alle esigenze.

Si riporta l'organigramma aziendale.



APPROVATO DAL CDA IL 31/05/2021

cd

| DIPENDENTI AL 31/12/2021       | TOT        |
|--------------------------------|------------|
| DIRETTORE GENERALE             | 1          |
| DIRETTORE SANITARIO            | 1          |
| MEDICI                         | 3          |
| COORDINATORE D'AREA            | 1          |
| COORDINATORE SERV TERRIT       | 1          |
| INFERMIERI                     | 23         |
| TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE | 11         |
| PSICOLOGO                      | 1          |
| OSS                            | 28         |
| ASA                            | 129        |
| EDUCATORI                      | 19         |
| TERAPISTA OCCUPAZIONALE        | 1          |
| TECN. SAN. DI LABORATORIO      | 1          |
| CUOCO                          | 8          |
| CAPOCUOCO                      | 1          |
| AIUTO CUOCO                    | 1          |
| OPERAIO MANUTENTORE            | 2          |
| OPERAIO IMPIANTISTA            | 1          |
| OPERAIO SPECIALIZZATO          | 2          |
| MAGAZZINIERE                   | 1          |
| AMMINISTRATIVI                 | 12         |
| PORTINAIO                      | 5          |
| ADDETTO ALLE PULIZIE           | 3          |
| PARRUCCHIERA                   | 1          |
| ASS. SOCIALE                   | 1          |
| CAPPELLANO                     | 1          |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>259</b> |

| LIBERI PROFESSIONISTI AL 31/12/2021 |
|-------------------------------------|
| PSICHIATRA                          |
| FISIATRA/ORTOPEDICO                 |
| TERAPISTA OCCUPAZIONALE             |
| LOGOPEDISTA                         |
| PSICOLOGA                           |
| FARMACISTA                          |
| PODOLOGO                            |
| INFETTIVOLOGO                       |
| PNEUMOLOGO                          |
| MEDICO DEL LAVORO                   |
| CARDIOLOGA                          |

## Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

| DIPENDENTI AL 31/12/2021       | media nell'anno | LIBERI PROFESSIONISTI AL 31/12/2021 | TOT |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----|
| DIRETTORE GENERALE             | 1               | PSICHIATRA                          | 1   |
| DIRETTORE SANITARIO            | 1               | FISIATRA/ORTOPEDICO                 | 2   |
| MEDICI                         | 3,5             | TERAPISTA OCCUPAZIONALE             | 1   |
| COORDINATORE D'AREA            | 1               | LOGOPEDISTA                         | 1   |
| COORDINATORE SERV TERRIT       | 1               | PSICOLOGA                           | 1   |
| INFERMIERI                     | 25              | FARMACISTA                          | 1   |
| TERAPISTI DELLA RIABILITAZIONE | 11              | PODOLOGO                            | 1   |
| PSICOLOGO                      | 1               | INFETTIVOLOGO                       | 1   |
| OSS                            | 28,5            | PNEUMOLOGO                          | 1   |
| ASA                            | 126             | MEDICO DEL LAVORO                   | 1   |
| EDUCATORI                      | 15              | CARDIOLOGA                          | 1   |
| TERAPISTA OCCUPAZIONALE        | 1,5             |                                     |     |
| TECN. SAN. DI LABORATORIO      | 1               |                                     |     |
| CUOCO                          | 8               |                                     |     |
| CAPOCUOCO                      | 1               |                                     |     |
| AIUTO CUOCO                    | 1               |                                     |     |
| OPERAIO MANUTENTORE            | 2               |                                     |     |
| OPERAIO IMPIANTISTA            | 1               |                                     |     |
| OPERAIO SPECIALIZZATO          | 2               |                                     |     |
| MAGAZZINIERE                   | 1               |                                     |     |
| AMMINISTRATIVI                 | 11              |                                     |     |
| PORTINAIO                      | 5               |                                     |     |
| ADDETTO ALLE PULIZIE           | 3               |                                     |     |
| PARRUCCHIERA                   | 1               |                                     |     |
| ASS. SOCIALE                   | 0,5             |                                     |     |
| CAPPELLANO                     | 1               |                                     |     |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>254</b>      |                                     |     |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è l'ARIS.

Nell'anno 2021 sono stati assunti in ruolo n. 70 operatori e sono cessati 49 dipendenti (di cui n. 6 per pensionamento).

Facendo seguito alla messa in liquidazione della Coop. Altana di Cremona, con la quale Fondazione aveva da anni un contratto di appalto per l'erogazione del servizio educativo in RSA, si è provveduto a sottoscrivere un accordo transattivo di risoluzione consensuale del contratto di appalto con il liquidatore della Coop. stessa ed assumere a tempo indeterminato le educatrici della Coop. In tal modo si è raggiunto l'obiettivo di internalizzare il servizio educativo, così da poter gestire le leve organizzative e di gestione delle professionalità educative e relativi progetti.

Inoltre è attivo un appalto per il servizio di pulizia e sanificazione quotidiana e periodica, pulizia delle condotte aeree e disinfestazione e derattizzazione con la ditta SRL MARKAS. Gli operatori presenti sono in media di 10 addetti.

Sono proseguite anche le convenzioni per il servizio medico di reperibilità; con il medico radiologo e i tecnici di radiologia con ASST Cremona; con Fondazione Poliambulanza di Brescia per il servizio di telecardiologia.

Significativa è stata l'attività di consulenza da parte di professionisti coinvolti per la gestione della pandemia, nello specifico:

- contratto di consulenza con l'infettivologo Dr. Stellini Roberto di Brescia per attività di supporto e consulenza al referente Covid, al CTM ed alla dirigenza in generale di Fondazione.
- rapporto di consulenza con il dott. Bosio Giancarlo, pneumologo, sia a supporto dei Medici della Fondazione sia per lo sviluppo dei servizi ambulatoriali.

Particolare attenzione è rivolta alla gestione delle risorse umane in quanto ritenuto fondamentale fattore critico di successo e di differenziazione rispetto ai competitor territoriali, con diverse azioni: revisione del livello retributivo, riorganizzazione del modello assistenziale e quindi del mix professionale presente in ogni nucleo; interventi formativi ad hoc a sostegno delle modifiche organizzative apportate; gestione positiva delle relazioni al fine di creare un clima di benessere organizzativo.

E' stato implementato un nuovo modello organizzativo che prevede l'inserimento nei nuclei di OSS a supporto dell'équipe infermieristica, per far fronte alla difficoltà nel reperimento di figure infermieristiche, ma anche in risposta ai nuovi bisogni delle persone prese in carico. Inoltre sono stati pianificati corsi per ASA e OSS gratuiti per disoccupati da realizzare in Fondazione in partnership con Fondazione Sospiro, che si concluderanno nell'anno 2022;

Dal punto di vista retributivo durante l'anno è stato deliberato un anticipo dell'indennità "accordo integrativo anno 2022 non ripetibile" che prevede la corresponsione a tutti i dipendenti di una somma indennitaria lorda annuale per l'anno 2022 di euro 1.170,00, al fine di riconoscere l'impegno profuso in questo periodo difficile e straordinario causato dalla pandemia, ma anche per compensare il mancato rinnovo del contratto nazionale. L'anticipo di euro 400,00 è stato erogato nel mese di dicembre tramite buoni welfare.

E' stato inoltre confermato il c.d. "Fondo Sistema" annuale per i dipendenti, frutto di un accordo sindacale, finalizzato ad erogare una quota di retribuzione individuale legata ad obiettivi aziendali di miglioramento della qualità erogata nei vari servizi e delle performance.

Oltre all'aspetto retributivo Fondazione si è impegnata a mettere in campo misure ed azioni per migliorare il benessere ed il clima lavorativo:

-percorsi formativi sul modello di Primary Nursing;  
-progetto "rielaborare per ripartire" destinato agli operatori (realizzato dalla psicologa dott.ssa Lucchi)

- assunzione di dipendenti con contratti a tempo indeterminato

- continua attività formativa per la sicurezza nei luoghi di lavoro e per Covid 19 (Formazione obbligatoria per la sicurezza dei lavoratori e corsi di aggiornamento periodico della sicurezza dei lavoratori, del RSPD e del RLS; Corso di formazione per addetti emergenza incendio rischi alto; Corso di aggiornamento primo soccorso e BLS; Corsi di formazione specifici per l'emergenza Covid-19 orientati al contenimento del contagio con lezioni teoriche (compresa la formazione dell'infettivologo) e focus formativi sul corretto utilizzo dei Dpi con esercitazioni pratiche per una corretta vestizione e svestizione, oltre a webinar destinati alla formazione dell'équipe multidisciplinare.

A supporto e come parte integrante del processo riorganizzativo avviato nei nuclei di Fondazione sono stati deliberati:

- interventi di inserimento di programmi di intelligenza artificiale al fine di migliorare la qualità di vita dei residenti, ridurre i rischi connessi all'assistenza e migliorare, complessivamente, il benessere organizzativo degli operatori;
- acquisto dell'armadio farmaceutico al fine di ridurre i tempi di preparazione delle terapie e ridurre al minimo i rischi di errore;

Fondazione è sede di tirocinio per studenti del corso di laurea infermieristica, fisioterapia e per corsi di ASA e OSS. Inoltre si è avviato un percorso di collaborazione con SUPSI – Scuola Universitaria della Svizzera Italiana per l'accompagnamento nella formazione pratica, corsi di formazione o di orientamento degli studenti delle formazioni del settore sociosanitario ticinese (corso di terapeuta occupazionale), che si attuerà nell'anno 2022 con la sottoscrizione di una apposita convenzione per l'accoglimento di studenti tirocinanti.

## **Compensi all'organo esecutivo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione**

### **legale**

### **Compensi agli Amministratori**

Ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. 117/2017, poiché l'ente ha volumi di ricavi, proventi e entrate superiori a 100.000,00 euro si rendono le seguenti informazioni:

Non è previsto alcun compenso agli amministratori per lo svolgimento delle loro funzioni. Nel corso dell'esercizio sono stati corrisposti dei rimborsi spese per complessivi € 4.036,55 agli amministratori non residenti nel comune.

#### **Compensi organo revisione contabile e di controllo**

Attività di revisione contabile e di controllo: € 13.957

#### **Prospetto degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Non vi sono elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche destinate ad un unico affare.

#### **Operazioni realizzate con parti correlate**

Non vi sono operazioni con parti correlate.

#### **Proposta di copertura del disavanzo**

Il presente bilancio rappresenta in modo chiaro veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed il risultato economico conseguito dall'Ente nell'esercizio chiuso al 31/12/2021.

Gentili amministratori l'anno chiude con un disavanzo di € 257.107 si propone di coprire il disavanzo di esercizio attraverso l'utilizzo delle riserve disponibili.

#### **Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti**

Ai sensi di quanto previsto all'articolo 16 del D. Lgs. 117/2017 si dà atto che è stato verificato che non vi è una differenza di rapporto superiore a 8 punti percentuali tra i dipendenti dell'ente.

### **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

#### **Illustrazione della situazione dell'ente e dell'andamento della gestione**

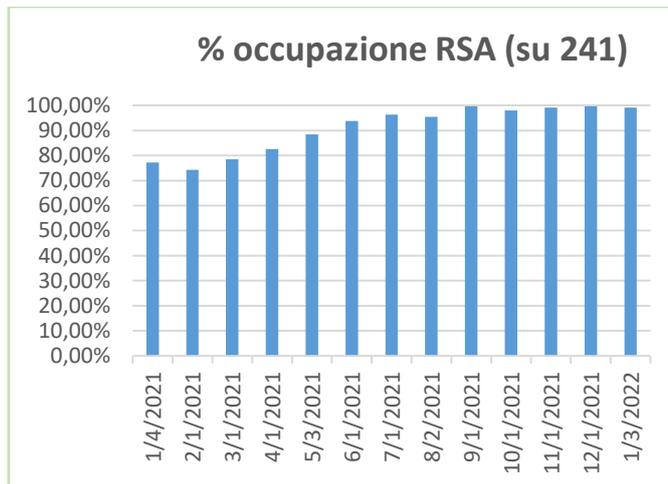
La gestione aziendale dell'anno 2021 è stata condizionata dal perdurare della pandemia Covid-19 che ha costretto, già dal mese di gennaio, a riformulare la missione aziendale, a rimodulare le attività e le priorità al fine di focalizzare l'attenzione alla prevenzione del contagio, alla gestione e riduzione dell'infezione. Tutti gli sforzi organizzativi ed economici si sono concentrati nella gestione di questa pandemia.

Per contenere l'epidemia si è provveduto al blocco degli accessi per le strutture residenziali e semiresidenziali fino al raggiungimento del covid free ed anche i diversi servizi erogati da Fondazione, come il servizio ambulatoriale accreditato e privato, il servizio prelievi, il CDI, hanno subito chiusure temporanee e riduzioni di attività. Inoltre durante tutto l'anno i posti RSA in precedenza utilizzati in solvenza sono stati utilizzati come "nucleo di isolamento" per riuscire tempestivamente a gestire le positività in un idoneo spazio di isolamento.

Ciò ha portato ad una significativa riduzione della % di occupazione posti letto, soprattutto in RSA e riabilitazione/cure intermedie, con conseguenti ricadute in termini di ricavi.

La ripresa in RSA è stata poi ulteriormente faticosa e solamente a partire dal mese di luglio la saturazione dei p.l. accreditati in RSA ha raggiunto una % superiore al 90% con una piena saturazione dal mese di novembre: la media annua è stata pari al 90%.

| <b>RSA</b> |                     |               |
|------------|---------------------|---------------|
|            | p.l liberi (su 241) | % occupazione |
| 04/01/2021 | 55                  | 77,18%        |
| 01/02/2021 | 62                  | 74,27%        |
| 01/03/2021 | 52                  | 78,42%        |
| 01/04/2021 | 42                  | 82,57%        |
| 03/05/2021 | 28                  | 88,38%        |
| 01/06/2021 | 15                  | 93,78%        |
| 01/07/2021 | 9                   | 96,27%        |
| 02/08/2021 | 11                  | 95,44%        |
| 01/09/2021 | 1                   | 99,59%        |
| 01/10/2021 | 5                   | 97,93%        |
| 01/11/2021 | 2                   | 99,17%        |
| 01/12/2021 | 1                   | 99,59%        |
| 03/01/2022 | 2                   | 99,17%        |



|  |               |
|--|---------------|
| <b>PERCENTUALE COPERTURA RSA 259 POSTI LETTO</b>     | <b>84,68%</b> |
| <b>PERCENTUALE COPERTURA RSA POSTI BUDGETTIZZATI</b> | <b>90,59%</b> |
| <b>PERCENTUALE COPERTURA RSD</b>                     | <b>99,87%</b> |

L'indice di saturazione sui posti letto a contratto con Regione Lombardia è stato del 90,59% (73,25% nel 2020) per l'RSA e del 99,87% per l'RSD (uguale all'anno precedente).

Al CDI ma si sono seguiti n. 3 utenti al domicilio come previsto dalla normativa fino al mese di agosto. Dal mese di settembre il CDI non ha avuto iscritti. Da quel momento in poi si è avviata una riflessione di carattere strategico che ha portato, nel mese di dicembre, alla approvazione di un progetto di riconversione del CDI in Centro Diurno specializzato nell'assistenza a persone con demenze.

I servizi domiciliari (ADI, Rsa Aperta, visite geriatriche) hanno invece proseguito la loro attività in modo significativo aumentando le persone prese in carico e di conseguenza i ricavi: essi si sono rilevati un ottimo servizio territoriale e di supporto per rispondere ai bisogni della popolazione anziana e dei loro caregiver al domicilio anche durante la pandemia. Per i servizi domiciliari di ADI e Rsa Aperta Fondazione ha raggiunto una iper – produzione che è stata poi riconosciuta da Regione/Ats.

|                                 | <b>Ricavi 2020</b> | <b>Ricavi 2021</b> | <b>Differenza</b> | <b>Diff %</b> |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------|
| <b>RSA</b>                      | 7.417.701,51       | 8.067.198,73       | 649.497,22        | 8,76%         |
| <b>RSD</b>                      | 1.955.683,22       | 2.067.025,80       | 111.342,58        | 5,69%         |
| <b>C.I.</b>                     | 609.376,82         | 823.417,22         | 214.040,40        | 35,12%        |
| <b>Riab. Amb.</b>               | 55.800,65          | 116.862,70         | 61.062,05         | 109,43%       |
| <b>CDI</b>                      | 60.881,00          | 4.772,80           | -56.108,20        | -92,16%       |
| <b>Fisioterapia per esterni</b> | 7.345,80           | 20.436,40          | 13.090,60         | 178,21%       |
| <b>ticket ambulatoriali</b>     | 2.299,65           | 5.126,00           | 2.826,35          | 122,90%       |
| <b>RSA aperta</b>               | 16.356,00          | 43.870,00          | 27.514,00         | 168,22%       |
| <b>ADI</b>                      | 85.567,00          | 112.952,51         | 27.385,51         | 32,00%        |
| <b>Pasti</b>                    | 44.569,60          | 38.233,00          | -6.336,60         | -14,22%       |

Durante l'anno Fondazione ha sempre proposto attività educative e progettualità per i residenti delle udo residenziali come previsto nel documento organizzativo, raggiungendo i seguenti obiettivi:

| <b>OBIETTIVO</b>  |
|---|
| Garantire l'aspetto spirituale attraverso la partecipazione al Rosario e alla Messa |
| Stimolazione attiva e multisensoriale   |
| Garantire il contatto e la relazione Residenti/Familiare (CG)                       |
| favorire incontri intergenerazionali tra giovani e anziani                          |
| Mantenere le abilità motorie residue/stimolare gli aspetti relazionali              |
| Soddisfare il bisogno spirituale  |
| Migliorare la qualità di vita dei residenti e la risposta ai bisogni degli stessi   |
| Migliorare la qualità di vita dei residenti e la risposta ai bisogni degli stessi   |
| Riorganizzazione della presa in carico  |
| Adesione alla campagna vaccinale e agli screening mensili                           |
| Aggiornamento POG e adeguamento dei protocolli e procedure interne al POG           |
| Informatizzazione del processo tramite programma su CUW                             |
| Migliorare qualità del processo   |
| Riorganizzazioni orari della cena   |
| Garantire relazione tra familiare e residente nel periodo pandemico                 |
| Elaborare le difficoltà emotive legate alla forzata lontananza dei propri cari      |

Sono state costantemente mantenuti i contatti con i parenti, organizzato iniziative e progetti, qui di seguito riportati:

- videochiamate tra residenti e familiari;
- prosecuzione progetto "legami a distanza" secondo le varie declinazioni (la finestra, la stanza degli abbracci, incontri protetti in presenza) influenzate dall'andamento epidemiologico interno ed esterno;
- prosecuzione progetto di gruppo di mutuo-auto-aiuto GAF per familiari
- realizzazione e pubblicazione del libro "Ladro di abbracci"
- realizzazione della giornata del sollievo
- accordo con l'associazione Marcotti Osvoldo onlus per la costituzione del gruppo "Volontariamo"
- realizzazione di due edizioni della Giornata del cuore
- avvio del progetto "Sos demenza e dintorni" dal mese di agosto 2021
- realizzazione della XXVIII^ giornata mondiale dell'Alzheimer con l'organizzazione di 3 giornate di eventi (20, 21, 22 settembre): presentazione del libro F. Pagano "Oltre l'Alzheimer. L'arte del caregiving"; convegno "Le strutture socio sanitarie. Quale futuro tra post covid, PNRR e riforma del terzo settore: sfide ed opportunità"; spettacolo dei Casalmattori nel giardino del nucleo Alzheimer.
- realizzazione della "stanza di Miriana" nel mese di dicembre, in collaborazione con una famiglia del territorio e Lyons Club Cremona Europa
- spettacolo dei Casalmattori per RSA nel mese di dicembre 2021
- certificazione da ATS come azienda di promozione della salute e sviluppo delle reti
- iniziative varie per favorire integrazione col territorio (scambio di auguri natalizi con la scuola, progetto "i nipoti di babbo natale", ecc)

Sul fronte della qualità, della sicurezza e della prevenzione Covid – 19 sono stati organizzati costanti incontri multiprofessionali, per esempio:

- riunioni periodiche del Comitato Tecnico Multidisciplinare - ICA per proseguire nelle azioni di contrasto-prevenzione dell'infezione da SARS-CoV-2, con elaborazione, da parte del RSPP, di misure preventive e protettive e di procedure di sicurezza
- periodiche attività di audit da parte di membri del CTM-ICA, con elaborazione di misure preventive e protettive e di procedure di sicurezza
- campagna vaccinale (3 DOSI) per residenti ed operatori
- riunioni periodiche del risk management
- riunioni periodiche della commissione mensa (in particolare tema "disfagia")

- riunione periodica della sicurezza di cui all' art. 35 del D.lgs. 81/08

Sempre sulla sicurezza e salute nei luoghi di lavoro è stata rivista la valutazione dei rischi ed aggiornati i documenti di valutazione del rischio chimico e del rischio rumore.

E' stato pianificato il programma di formazione e informazione per la sicurezza e nello specifico è stata realizzata la formazione generale e specifica lavoratori art. 37 D.lgs. 81/08 e focus formativi per emergenza Covid-19; sono stati costantemente visitati gli ambienti di lavoro da parte del RSPP ed individuate quelle misure utili a migliorare la sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro; è stato effettuato audit di verifica dell'utilizzo dei DPI e fornite le informazioni necessarie ai lavoratori; è stata effettuata la prova di evacuazione / antincendio aziendale e, ad integrazione, attività di audit per la verifica della fruibilità delle vie d'esodo e del corretto funzionamento delle porte REI.

Durante l'anno sono stati predisposti o revisionati le seguenti procedure e protocolli:

|  |
|--|
| "PROCEDURA OPERATIVA PER LA GESTIONE DELLE EMERGENZE/URGENZE"  |
| Procedura approvvigionamento e gestione farmaci STUPEFACENTI e PSICOTROPE IN RSA-CI-RSD-NA                 |
| PROCEDURA DI APPROVVIGIONAMENTO FARMACI RSA-RSD-CURE INTERMEDIE  |
| PROCEDURA VACCINAZIONE ANTI-COVID-19   |
| PROTOCOLLO ACCESSO DEI FAMILIARI IN CURE INTERMEDIE  |
| PROTOCOLLO DIMISSIONI PROTETTE   |
| Protocollo di accesso da parte dei VOLONTARI   |
| PROTOCOLLO ALIMENTAZIONE   |
| PROTOCOLLO PER LA GESTIONE DELL'ALVO IN RSA - CURE INTERMEDIE - RSD  |
| LE CADUTE E LA LORO PREVENZIONE (RSA_CURE INTERMEDIE_CDI)  |
| PROTOCOLLO PER L'APPLICAZIONE DI STRUMENTI DI CONTENZIONE DEL RESIDENTE DISABILE IN RSD                    |
| Procedura in caso di decesso ospite RSA/RSD  |
| Accoglienza e Presa in carico del Residente IN RSA RSD   |
| ADOZIONE DELLE PROCEDURE PER LA SORVEGLIANZA SANITARIA PER ESPOSIZIONE A SARS-COV-2 DI TUTTI GLI OPERATORI |
| CRITERI CLINICI NELLA GESTIONE DI EVENTUALI CASI POSITIVI O SOSPETTI DI COVID-19                           |
| UN LEGAME A DISTANZA IN RSA 2.0  |
| GESTIONE DEI RIFIUTI NELL'EMERGENZA COVID-19   |
| COVID 19 PIANO ORGANIZZATIVO GESTIONALE  |
| MANUALE D'USO ARMADIO FARMACEUTICO AUTOMATIZZATO -ISTRUZIONE OPERATIVA PER LA CORRETTA GESTIONE            |

### Azioni di marketing

Durante l'anno sono state avviate campagne di informazione improntate alla massima trasparenza e proseguiti gli accordi con i servizi sociali del territorio locale ed extra provinciale (milanese, Monza-Brianza, bergamasco) da cui sono giunti diversi nuovi residenti.

Significativa è stata l'attività di marketing al fine di dare un'immagine di sicurezza e raccontare i progetti e la vita quotidiana all'interno dei nuclei di residenza. I canali utilizzati sono stati diversi: campagne informative sulla stampa, articoli sul giornale, interviste e riprese nelle TV locali, brochure consegnate ai cittadini del territorio circostante. Inoltre si è avviata una collaborazione con Teleradio Cremona (rivista "Riflessi Magazine").

Costantemente sono stati aggiornati il profilo Facebook e LinkedIn di Fondazione intesi come canale di comunicazione coi familiari e come fonte informativa/educativa, ma anche come vetrina per le attività e la mission di Fondazione

Infine efficaci sono stati i rapporti e le relazioni avviate con assistenti sociali, Sindaci, MMG, ASST e le altre istituzioni del territorio. E' stato avviato anche un coinvolgimento di MMG e di Sindaci del territorio nel progetto Casa di Comunità Spoke, proposta poi inviata ad ATS.

### Progetto SOS Demenze definitivo

A far data dal 16/08/2021 è stato attivato il progetto "SOS demenza e dintorni". Nel Progetto sono impegnati professionisti qualificati: Medico geriatra, infermiere, psicologo, logopedista, terapeuta occupazionale, fisioterapista, assistente sociale, che lavoreranno in équipe per garantire una presa in carico a 360 gradi. Il servizio garantisce una consulenza telefonica (gratuita) di un operatore esperto

che indirizza sul percorso da seguire (scopo di prima accoglienza e orientamento) assicurando una presa in carico dal primo contatto. A ciò farà seguito, la prima valutazione domiciliare, da cui scaturirà un progetto di assistenza personalizzato, nel quale sono previsti controlli periodici della persona fragile a domicilio e interventi di supporto e sostegno ai familiari.

Progetto “la rete” con ASST Cremona

A settembre è stato attivato il **progetto sperimentale di continuità' clinico assistenziale ad alta integrazione sociosanitaria per dimissioni protette dal reparto di Cure Intermedie**. A seguito dell'inserimento formale dell'infermiere di comunità nel mondo sanitario, la Fondazione, ha aderito al progetto sperimentale, in concerto con l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale, di accompagnamento della persona in dimissione dal reparto di cure intermedie al domicilio utilizzando la valutazione multidimensionale a cura dell'équipe multidisciplinare (composta dallo staff di cure intermedie, infermiere di comunità, assistente sociale interno e assistente sociale territoriale).

**Attivazione punto vaccinale per il territorio.** Nel mese di maggio è stato avviato il punto vaccinale spoke per il territorio specificatamente per la somministrazione di vaccino per gli insegnanti.

### **Progetto Casa della Comunità' Spoke**

In coerenza con la Mission aziendale e con la nuova visione strategica di Fondazione, è stato elaborato il progetto “Candidatura per la realizzazione di un progetto sperimentale per la costituzione della casa della comunità nel territorio cremonese e casalasco da parte di Fondazione Elisabetta Germani Onlus” inviata poi in ATS il 27/08/2021. Il progetto è stato condiviso con i Medici di Medicina Generale e con i Sindaci del territorio.

### **Avvio percorso per la realizzazione di un CDI ALZHEIMER**

E' stata avviata la riflessione, sfociata in un vero e proprio progetto approvato a dicembre dal CDA, per riconvertire il Centro Diurno Integrato da centro tradizionale a Centro Diurno specializzato nell'assistenza a persone con demenze, in conseguenza della rilevazione, durante gli interventi domiciliari ed ambulatoriali e dalle analisi dei cambiamenti demografici ed epidemiologici, di una evoluzione del bisogno rispetto al passato, nello specifico la constatazione dell' aumento di persone con demenza e con disturbi cognitivi e comportamentali accompagnato dalla necessità e dalla richiesta di supporto da parte dei familiari e dei caregiver. Tale progetto si muove all'interno di una visione strategica che vuole portare Fondazione ad essere un **“centro di riferimento per le demenze e patologie correlate”**.

### **Elenco Attività territoriale anno 2021:**

- Servizi: ADI-Rsa aperta- Sad – dimissioni protette- SOS demenza- servizi privati- visite private domiciliari;
- Progetto Il faro (da aprile ad ottobre);
- Progetto HOCARE (co-progettazione: Casasicura ed Idego);
- Collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, il Comune di Cremona e la Camera di Commercio di Cremona per il progetto di ricerca Cremona Beside Caregivers ( primi contatti dicembre 2021);
- Collaborazione con altre realtà del terzo settore: prestazioni infermieristiche al CSE “Il portico” di Vidiceto; Attivata Collaborazione con gruppo volontari” VolontariAMO”;
- Giornate della salute: giornata del cuore;
- Incontri: cooperative; sindaci, medici di medicina generale.

### **Trasparenza**

Sono state messe in atto tutte le azioni obbligatorie ai sensi della normativa sulla trasparenza mediante la pubblicazione sul sito internet della Fondazione della documentazione prevista. Inoltre si è sempre continuamente tenuto aggiornato il sito internet, la pagina Facebook e LinkedIn anche per le comunicazioni e documentazioni relative alle azioni messe in campo per la prevenzione della pandemia Covid-19.

### **Adeguamento rette e tariffe.**

A fronte delle considerazioni sui ricavi e sui costi sopra evidenziati il CDA di Fondazione, in occasione della predisposizione e dell'approvazione del bilancio preventivo anno 2021 ha deliberato l'aumento delle rette. Un ulteriore aumento è stato deliberato anche a partire dal mese di luglio 2021. Tali decisioni sono sintetizzate nella tabella qui riportata:

|   | 2020   | 2021  | da luglio<br>2021 |
|---|--------|-------|-------------------|
| <b>REPARTI RSA</b>                              | 53,50  | 54,50 | <b>55,50</b>      |
| <b>NUCLEO ALZHEIMER</b>                         | 54,00  | 56,00 | <b>57,00</b>      |
| <b>MONS.G.BONOMELLI - RSD</b>                   | 60,00  | 62,00 | <b>63,00</b>      |
| <b>RETTA TOTALE CARICO<br/>RSA</b>              | 80,00  |       | 80,00             |
| <b>RETTA TOTALE CARICO<br/>NUCLEO ALZHEIMER</b> | 90,00  |       | 90,00             |
| <b>RETTA TOTALE CARICO<br/>RSD</b>              | 100,00 |       | 100,00            |

La Fondazione non svolge attività diverse propriamente dette ai sensi dell'art. 6 D.lgs. n.117/2017, come già sopra illustrato.

Come indicato al punto 6 dell'OIC 35, l'organo di amministrazione ha effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'ente di continuare a svolgere la propria attività per un arco temporale di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio, valutando la presenza di tale capacità rispetto a quanto oggi conosciuto e prevedibile.

Come evidenziato dai prospetti in allegato la Fondazione ha una capacità operativa prospettica solida.

### **Al Bilancio si allegano i seguenti prospetti:**

- Allegato 1: Rendiconto finanziario
- Allegato 2: Stato Patrimoniale riclassificato

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI FINANZIARIA**

In data 29/12/2021 il CDA ha approvato il Piano Strategico ed il Bilancio preventivo anno 2022 in una situazione di incertezza dovuta alla ripresa nei mesi autunnali della pandemia, nonostante il costante lavoro di prevenzione dei rischi di contagio a partire dalle campagne per residenti ed operatori coperti quasi totalmente della dose booster. Ciò ha determinato pertanto l'interruzione dei nuovi ingressi e la concentrazione di tutti gli sforzi organizzativi in azioni di contrasto al virus, riducendo le forze e le risorse finalizzate ad investire nello sviluppo aziendale in linea con il piano strategico.

A tale scopo è stato ancora mantenuto attivo il c.d. reparto "accoglienza" (zona rossa-gialla), oggi presente al S. Omobono PT, per i nuovi ingressi e le eventuali "quarantene" per casi sospetti, per un totale di 16 p.l. utilizzati in regime di solvenza prima della pandemia.

Anche i costi di gestione sono aumentati non solo per quanto riguarda i costi per la prevenzione del Covid 19 (acquisto DPI, attività di screening, sanificazioni, smaltimento rifiuti) ma anche per il continuo e straordinario aumento del costo dell'energia: a budget preventivo sono previsti infatti considerevoli aumenti del costo delle forniture del gas per il riscaldamento e dell'energia elettrica, rispettivamente del 67% rispetto al 2021 e 165% rispetto al 2020 per il primo, e del 21% rispetto al 2021 e 61% rispetto al 2020 per il secondo. In termini assoluti l'aumento previsto per l'anno 2022 si ipotizza di circa 235.000 euro.

Nonostante le difficoltà economiche e la perdita prevista nel bilancio preventivo (perdita di euro 178,366 ed un M.O.L. di euro 373226), supportata comunque da una situazione patrimoniale solida, l'indirizzo del CDA è rimasto quello di garantire un alto livello qualitativo con la conferma delle

progettualità per i residenti, garantire il rapporto con i familiari/caregiver, mantenere un alto livello degli standard quantitativi (nel mese di novembre ammontavano a 1080 min/sett. per ospite in RSA) e quindi degli operatori dipendenti o in collaborazione, ma anche di continuare ad immaginare nuovi scenari e nuove progettualità innovative e di valore per il territorio nonché investimenti sociali, strutturali e tecnologici.

Gli sforzi proseguono nella direzione intrapresa anche l'anno precedente, ossia quel lavoro di innovazione e di consolidamento di Fondazione in un ruolo importante nella rete dei servizi alla persona, nell'ambito della programmazione territoriale provinciale e regionale. La strategia aziendale prevede l'ampliamento della vocazione territoriale nell'ottica di realizzare una Fondazione «in rete» e «punto di riferimento» proattivo del territorio – presidio di prossimità per proporre alla cittadinanza una filiera completa di servizi domiciliari, territoriali e residenziali in un'ottica di presa in carico globale dei bisogni delle famiglie e di ricomposizione della frammentazione dei servizi, con una chiara e forte specializzazione per la demenza ed i disturbi cognitivi e comportamentali.

All'interno di un percorso di specializzazione che vuole concentrare le professionalità e le competenze per divenire "punto di riferimento" per una specifica utenza (le persone con-viventi con disturbi neurocognitivi - Malattia di Alzheimer e altre demenze), è in corso una qualificazione dell'u.d.o. Centro Diurno Integrato in un Centro Diurno specializzato nell'assistenza a persone con demenza, percorso che prevede anche di adeguamento degli spazi e di marketing.

Il Budget preventivo anno 2022 è stato approvato con una perdita di euro 178,366 ed un M.O.L. di euro 373226, ma con una previsione di pareggio del conto economico a partire dall'esercizio 2023. Questa situazione, che potrebbe migliorare durante l'anno, permette comunque il mantenimento della solidità aziendale anche grazie ad una situazione patrimoniale e finanziaria positiva e consolidata nel tempo.

Cingia de' Botti, 27/04/2022



IL PRESIDENTE  
Dr. Riccardo Piccioni

| <b>RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSI)</b>                                    | <b>31/12/2021</b> | <b>31/12/2020</b>  |
|---|-------------------|--------------------|
| <b>FLUSSI DI CASSA GENERATI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA:</b>                 |                   |                    |
| Utile (perdita) d' esercizio  | (257.107)         | (827.604)          |
| <i>Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidita':</i> |                   |                    |
| Ammortamenti netti  | 504.739           | 652.529            |
| T.F.R netto   | (36.599)          | (97.635)           |
| Accant. (utilizzo) fondi per rischi ed oneri                              | 516.977           | (560.244)          |
| Accant. (utilizzo) voci di origine tributaria                             |                   |                    |
| Totale  | 728.010           | (832.953)          |
| <i>Variazioni nelle attivita' e passivita' correnti:</i>                  |                   |                    |
| Rimanenze   | 80.166            | (143.830)          |
| Crediti   | 386.425           | (184.454)          |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni               |                   |                    |
| Ratei e risconti attivi   | (14.865)          | (691)              |
| Fornitori   | (78.330)          | 325.773            |
| Debiti diversi  | 301.255           | (259.913)          |
| Ratei e risconti passivi  | (679.306)         | 110.343            |
| Debiti tributari  | 49.003            | (14.791)           |
|   | 44.347            | (167.563)          |
| <i>Flussi di cassa generati dall'attività operativa</i>                   | 772.357           | (1.000.517)        |
| <b>FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:</b>                    |                   |                    |
| Incrementi di immobilizzazioni tecniche                                   | (11.151)          | (64.870)           |
| Incrementi nelle attivita' immateriali                                    | (40.361)          | 54.636             |
| (incremento) decremento immobilizzazioni finanziarie                      | 0                 | 0                  |
| (incremento) decremento attività finanziarie non immobilizzate            | (434.720)         | (499.972)          |
| <i>Flussi di cassa generati dall'attività di investimento</i>             | (486.232)         | (510.206)          |
| <b>FLUSSI DI CASSA DALL'ATTIVITA' FINANZIARIA:</b>                        |                   |                    |
| assunzione (rimborso) di finanziamenti                                    | (178.340)         | (176.544)          |
| Altre variazioni nei conti di patrimonio netto                            | 0                 | 4.426              |
| <i>Flussi di cassa generati dall'attività finanziaria</i>                 | (178.340)         | (172.118)          |
| <b>INCREMENTO (DECR.) NEI CONTI CASSA E BANCHE</b>                        | <b>107.785</b>    | <b>(1.682.841)</b> |
| <b>CASSA E BANCHE ALL' INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>                          | <b>4.221.731</b>  | <b>5.904.571</b>   |
| <b>CASSA E BANCHE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>                            | <b>4.329.515</b>  | <b>4.221.731</b>   |

FONDAZIONE ELISABETTA GERMANI O.N.L.U.S.  
31 dicembre 2021

| <b>ANALISI DI BILANCIO - STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b> |                   |         |                   |          |
|--|-------------------|---------|-------------------|----------|
| <b>ATTIVITA'</b>   | <b>31/12/2021</b> |         | <b>31/12/2020</b> |          |
| <b>ATTIVITA' A BREVE</b>                                       |                   |         |                   |          |
| Cassa e banche   | 4.329.515         |         | 4.221.731         | 107.785  |
| Crediti a breve scadenza                                       | 625.366           |         | 491.257           | 134.109  |
| Giacenze di magazzino  | 153.373           |         | 233.539           | -80.166  |
| Ratei e risconti attivi  | 31.109            |         | 16.244            | 14.865   |
| Titoli vari  | 3.022.700         |         | 2.587.981         | 434.720  |
| Altre attività a breve   | 259.385           |         | 369.350           | -109.965 |
| <i>Totale attività a breve</i>                                 | 8.421.449         | 31,81%  | 7.920.101         | 29,97%   |
| <b>ATTIVITA' A M/L TERMINE</b>                                 |                   |         |                   |          |
| Altre attività a M/L termine                                   | 60.000            |         | 60.000            |          |
| <i>Totale attività a M/L termine</i>                           | 60.000            | 0,23%   | 60.000            | 0,23%    |
| <b>ATTIVITA' IMMOBILIZZATE</b>                                 |                   |         |                   |          |
| Immobilizzazioni tecniche                                      | 17.637.033        |         | 18.096.333        | -459.301 |
| Immobilizzazioni immateriali                                   | 358.748           |         | 352.674           | 6.074    |
| Partecipazioni e titoli  |                   |         |                   | 0        |
| Altre attività fisse   | 500               |         | 500               | 0        |
| <i>Totale attività immobilizzate</i>                           | 17.996.280        | 67,97%  | 18.449.508        | 69,81%   |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>  | 26.477.729        | 100,00% | 26.429.608        | 100,00%  |

FONDAZIONE ELISABETTA GERMANI O.N.L.U.S.  
31 dicembre 2021

| <b>PASSIVITA' E P. NETTO</b>          | <b>31/12/2020</b> |                | <b>31/12/2021</b> |                |                 |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-----------------|
| <i>PASSIVITA' A BREVE</i>             |                   |                |                   |                |                 |
| Quota corrente passività M/L termine  | 178.443           |                | 178.340           |                | 103             |
| Fornitori                             | 980.984           |                | 730.287           |                | 250.697         |
| Altri debiti                          | 1.534.326         |                | 1.335.186         |                | 199.140         |
| Anticipi da clienti                   | 1.031             |                |                   |                | 1.031           |
| Ratei e risconti passivi              | 190.030           |                | 869.336           |                | -679.306        |
| Debiti tributari                      | 182.252           |                | 133.250           |                | 49.003          |
| <b>Totale passività a breve</b>       | <b>3.067.067</b>  | <b>11,58%</b>  | <b>3.246.399</b>  | <b>12,28%</b>  | <b>-179.333</b> |
| <i>PASSIVITA' A M/L TERMINE</i>       |                   |                |                   |                |                 |
| Fondi per rischi e oneri              | 1.436.520         |                | 838.000           |                | 598.520         |
| Fondo tratt. di fine rapporto         | 578.607           |                | 615.206           |                | -36.599         |
| Depositi cauzionali                   | 439.369           |                | 338.285           |                | 101.084         |
| Altre passività a M/L termine         | 0                 |                | 0                 |                | 0               |
| Mutui passivi                         | 1.695.206         |                | 1.873.649         |                | -178.443        |
| <b>Totale passività a M/L termine</b> | <b>4.149.702</b>  | <b>15,67%</b>  | <b>3.665.141</b>  | <b>13,87%</b>  | <b>484.561</b>  |
| <b>Totale passività</b>               | <b>7.216.769</b>  | <b>27,26%</b>  | <b>6.911.540</b>  | <b>26,15%</b>  | <b>305.228</b>  |
| <i>PATRIMONIO NETTO</i>               |                   |                |                   |                |                 |
| Patrimonio di dotazione               | 14.884.884        |                | 14.884.884        |                | 0               |
| Riserve                               | 4.633.184         |                | 5.460.787         |                | -827.604        |
| Risultato di gestione                 | -257.107          |                | -827.604          |                | 570.497         |
| <b>Totale patrimonio netto</b>        | <b>19.260.961</b> | <b>72,74%</b>  | <b>19.518.068</b> | <b>73,85%</b>  | <b>-257.107</b> |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>              | <b>26.477.729</b> | <b>100,00%</b> | <b>26.429.608</b> | <b>100,00%</b> | <b>48.121</b>   |
|                                       | 0                 |                | 0                 |                |                 |



**Rendiconto raccolta occasionale fondi**

**Giornata Mondiale ALZHEIMER**

**2021**

Allegato 3

La Fondazione è impegnata sul territorio per rappresentare in maniera concreta ed operativa un punto di riferimento per le famiglie che convivono quotidianamente con i disturbi neurocognitivi.

Infatti, non solo al nostro interno è presente un Nucleo Alzheimer che accoglie situazioni di maggior complessità e fragilità clinica e sociale, ma offriamo anche a livello semiresidenziale, ambulatoriale e domiciliare delle risposte ai bisogni di chi si rivolge a noi. Quello che maggiormente ci contraddistingue è la consapevolezza che la demenza richieda una presa in carico non solo caratterizzata da competenza tecnica, ma anche da empatia, capacità di ascolto e accoglienza.

In occasione della Giornata Mondiale dell'Alzheimer si sono organizzate tre giornate con eventi con l'obiettivo di coinvolgere i soggetti operanti nel settore, gli stakeholders, ma soprattutto la cittadinanza ed i caregiver, offrendo loro un momento dedicato, stando al loro fianco nella battaglia contro lo stigma e verso l'inclusione.

Gli eventi si sono svolti il **20-21-22 settembre 2021** presso la sede della fondazione, con il seguente programma:

1. ***Lunedì 20 settembre ore 17.00***: Presentazione del libro “Oltre L'Alzheimer - L'arte del caregiving” - Conversazione con l'autore Flavio Pagano: quando il prendersi cura diventa arte.
2. ***Martedì 21 settembre*** “OPEN DAY” - Fondazione Germani: chi siamo e cosa facciamo" ore 9:00 – 18:00
  - APERTURA DEGLI SPAZI ESTERNI DELLA FONDAZIONE: a disposizione stand con nostri professionisti ed associazioni partner.
  - MOSTRA fotografica permanente ed esposizione dei lavori dei nostri residenti.
  - Ore 9-13: CONVEGNO “*LE STRUTTURE SOCIO SANITARIE. QUALE FUTURO TRA POST COVID, PNNR E RIFORMA DEL TERZO SETTORE: SFIDE ED OPPORTUNITÀ*”.  
Relatori: Prof Marco Mario Trabucchi (AIP - GRG), Dott.ssa Carolina Maffezzoni (ATS Val Padana), Avv. Luca Degani (Studio Degani), dott.sa Elisabetta Notarnicola (Cergas Bocconi), Dott.ssa Claudia Ballabio (Coop. La Meridiana), Dott. Ivan Scaratti e Dott.ssa Isabella Salimbeni.  
Moderatore: Dott. Enrico Marsella (Vice Presidente Fondazione Germani, Presidente OPI Cremona).
3. ***Mercoledì 22 settembre ore 16.00***: "Aperimusic: divertiamoci, oltre lo stigma e l'esclusione" - Aperitivo musicale nel Giardino per i residenti del Nucleo Alzheimer ed operatori.

In occasione dell'organizzazione di questi eventi è stata lanciata una raccolta occasionale di fondi che ha riportato i seguenti risultati:

## Proventi evento settembre

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| Allianz spa-Casalloyd                | 2.000,00 €         |
| Markas SRL                           | 2.000,00 €         |
| Bragalini SRL                        | 500,00 €           |
| Lions Club Cremona Europea           | 200,00 €           |
| Teiacare SRL                         | 1.000,00 €         |
| Pieve Ecoenergia soc. coop. agricola | 1.000,00 €         |
| Soltek. di Solato D.                 | 1.000,00 €         |
| IN TRED SPA                          | 500,00 €           |
| DM-OX SRL                            | 500,00 €           |
| Metalsar di Antonietti A. e B. SNC   | 500,00 €           |
| Serenity SPA                         | 800,00 €           |
| Offerte                              | 188,00 €           |
|                                      | <b>10.188,00 €</b> |

Ad eccezione della voce offerte, gli altri proventi sono tutti pervenuti tramite bonifico bancario sul c/c della Fondazione.

## Costi per evento settembre

|  |                    |
|--|--------------------|
| Oneri affissioni locandine                     | 81,10 €            |
| Istituto Ospedaliero Sospiro segreteria-ecm    | 1.220,00 €         |
| Biglietti treno (relatore Pagano)              | 258,00 €           |
| Stampa fotografie per mostra evento + cornici  | 334,42 €           |
| Gruppo di ricerca geriatrica (prof. Trabucchi) | 610,00 €           |
| Bevande  | 36,75 €            |
| Pedaggi autostrada                             | 18,60 €            |
| Pranzo/cena con relatore                       | 263,00 €           |
| Hotel per relatore Pagano                      | 75,00 €            |
| Relatore Pagano Flavio + marca bollo           | 590,23 €           |
| Relatore dr.ssa Notarnicola                    | 520,00 €           |
| Cineagenzia Giara srl                          | 4.074,80 €         |
| Caselani                                       | 30,20 €            |
| Casalgraficadue (volantini/manifesti)          | 1.176,08 €         |
| Soltek   | 268,40 €           |
| Libreria Giunti                                | 290,00 €           |
| Casalmattori nota spese                        | 200,00 €           |
|  | <b>10.046,58 €</b> |